

Denka

2020年度決算 参考資料

	<i>Page</i>
1. 決算概要・業績予想	1
2. 連結対象会社一覧表	2
3. 主要な経営指標等の推移	3
4. 棚卸資産の推移	6
5. 投資等概況	7
6. 有利子負債と金融収支	8
7. 従業員数	9

デンカ株式会社

1. 決算概要・業績予想

1. 業績

(単位: 億円)

	2019年度 通期実績 (4-3月)	2020年度 通期実績 (4-3月)	増減
売上高	3,808	3,544	△ 264
営業利益	316	347	31
経常利益	300	321	21
親会社株主に帰属する当期純利益	227	228	1

2021年度 通期予想 (4-3月)	増減
3,650	106
420	73
390	69
290	62

2. セグメント別 連結売上高・営業利益 (単位: 億円)

	2019年度 通期実績	2020年度 通期実績	増減
エラストマー・機能樹脂	売上高 1,493	1,243	△ 250
	営業利益 109	44	△ 65
インフラ・ソーシャルソリューション	売上高 548	505	△ 43
	営業利益 3	△ 5	△ 8
電子・先端プロダクツ	売上高 680	712	32
	営業利益 124	140	16
生活・環境プロダクツ	売上高 370	334	△ 35
	営業利益 1	12	11
ライフイノベーション	売上高 355	429	74
	営業利益 70	148	79
その他	売上高 362	320	△ 42
消去差	営業利益 9	8	△ 1
合計	売上高 3,808	3,544	△ 264
	営業利益 316	347	31

3. 参考数値・前提

(単位: 億円)

	2019年度 通期実績	2020年度 通期実績	増減
投資	369	423	54
減価償却費	225	229	4
研究開発費	150	147	△ 3
有利子負債残高	1,343	1,382	39

2021年度 通期予想	増減
430	7
235	6
160	13
1,370	△ 12

為替レート [円/\$]	109.1	105.8
国産ナフサ [円/kg]	42,650	31,800

108.0
46,000

4. セグメント別 連結売上高増減内訳 (単位: 億円)

(単位: 億円)

	売上高				
	2019年度 通期実績 (4-3月)	2020年度 通期実績 (4-3月)	増減	販売 価格差	数量差
エラストマー・機能樹脂	1,493	1,243	△ 250	△ 190	△ 60
インフラ・ソーシャルソリューション	548	505	△ 43	4	△ 46
電子・先端プロダクツ	680	712	32	△ 21	53
生活・環境プロダクツ	370	334	△ 35	△ 15	△ 20
ライフイノベーション	355	429	74	△ 1	75
その他	362	320	△ 42	-	△ 42
合計	3,808	3,544	△ 264	△ 224	△ 40

5. セグメント別 連結営業利益増減内訳 (単位: 億円)

(単位: 億円)

	営業利益					
	2019年度 通期実績 (4-3月)	2020年度 通期実績 (4-3月)	増減	販売 価格差	数量差	コスト差等
エラストマー・機能樹脂	109	44	△ 65	△ 190	△ 32	158
インフラ・ソーシャルソリューション	3	△ 5	△ 8	4	△ 13	2
電子・先端プロダクツ	124	140	16	△ 21	35	2
生活・環境プロダクツ	1	12	11	△ 15	△ 9	35
ライフイノベーション	70	148	79	△ 1	86	△ 6
その他・消去差	9	8	△ 1	-	△ 1	0
合計	316	347	31	△ 224	65	190

6. 新セグメント別 業績予想

2021年4月1日付で、従来の5事業部門体制を4事業部門体制に組織改定したことに伴い、2021年度より報告セグメントの区分を変更しております。

(単位: 億円)

	2020年度 通期実績	2021年度 通期予想	増減
電子・先端プロダクツ	売上高 777	850	73
	営業利益 142	170	28
ライフイノベーション	売上高 429	400	△ 29
	営業利益 148	105	△ 43
エラストマー・インフラソリューション	売上高 918	1,050	131
	営業利益 △ 36	40	76
ポリマーソリューション	売上高 1,099	1,250	151
	営業利益 84	95	11
その他	売上高 320	100	(※)△ 220
消去差	営業利益 8	10	2
合計	売上高 3,544	3,650	106
	営業利益 347	420	73

(※)グループ商社に収益認識に関する会計基準を適用した影響を含む

2. 連結対象会社一覧表

事業区分	エラストマー・機能樹脂	インフラ・ソーシャルソリューション	電子・先端プロダクツ	生活・環境プロダクツ	ライフイノベーション	その他
	連結 5社 持分法 4社	連結 17社 持分法 9社	連結 8社	連結 5社	連結 4社	連結 15社 持分法 1社
連結子会社 47社	デンカエラストリユーション Denka Chemicals Holdings Asia Pacific P.L.(DCHA) Denka Singapore P.L. (DSPL) Denka Performance Elastomer LLC(DPE) Denka USA LLC	日之出化学工業 デンカアヅミン 西日本高圧瓦斯 金沢デンカ生コン デンカ生コン高山 デンカリノテック 電化無機材料(天津) 電化創新(上海)商貿 Denka Chemicals Holdings Asia Pacific P.L.(DCHA) PT ESTOP INDONESIA PT Hissan Trading Indonesia Denka Infrastructure Malaysia Sdn. Bhd.(DISB) Denka Construction Solutions Malaysia Sdn. Bhd. Posco Chemie Sdn. Bhd. ESCEM Sdn. Bhd. ESTOP(PENANG) Sdn. Bhd. ESTOP(SINGAPORE) P.L.	デナールシラン デンカ高純度ガス 電化精細材料(蘇州) 電化電子材料(大連) Denka Chemicals Holdings Asia Pacific P.L.(DCHA) Denka Singapore P.L. (DSPL) Denka Advantech P.L. (DAPL) Denka Advanced Materials Vietnam (DAV)	デンカポリマー 中川テクノ Denka Chemicals Holdings Asia Pacific P.L.(DCHA) Denka Advantech P.L. (DAPL) Denka Advanced Materials Vietnam (DAV)	デンカコスメティクス デンカ・キュー・ジェノミクス Denka Chemicals Holdings Asia Pacific P.L.(DCHA) Icon Genetics GmbH	(工場請負) 黒姫総業 姫川産業 房総産業 群馬産業 デンカテクノアドバンス (商社) YKアクロス Denka Corporation Denka Chemicals GmbH 電化(上海)貿易有限公司 電化(香港)有限公司 亜克洛斯商貿(上海) 台湾超碩股份 上海超碩貿易有限公司 Akros Trading Malaysia Sdn. Bhd. (その他サービス) デンカエンジニアリング
持分法適用 子会社 4社		蒲原生コン 三信物産 須沢生コン 群馬生コンクリート				
持分法適用 関連会社 10社	東洋ステレン デナック 湘南積水工業 十全化学	関東アセチレン工業 東日本高圧 デンカ工販 中央生コンクリート 上越デンカ生コン				(電力) 黒部川電力

3. 主要な経営指標等の推移

(単位:百万円)

	売上高	営業利益	経常利益	当期利益	資本金	発行株数 (自己株除く) (千株)	自己資本	総資産	自己資本 比率 (%)	1株当たり 自己資本 (円/株)	1株当たり 当期利益 (円/株)	連 結 子会社数 (社)	持分法 子会社数 (社)	持分法 関連会社数 (社)	為替 (円/USD)
第1・2Q	148,345	7,261	4,679	3,091	36,998	98,197	151,425	386,879	39.1	1,542.05	31.48	28	3	14	95.5
第3・4Q	175,530	14,393	12,208	7,382	36,998	98,191	157,824	400,407	39.4	1,607.32	75.18	28	2	13	90.3
09年度	323,875	21,655	16,888	10,474	36,998	98,191	157,824	400,407	39.4	1,607.32	106.67	28	2	13	92.9
第1・2Q	176,725	12,590	11,613	7,726	36,998	98,188	161,246	403,096	40.0	1,642.21	78.69	28	2	13	89.0
第3・4Q	181,167	12,027	11,438	6,628	36,998	98,190	165,620	402,046	41.2	1,686.73	67.51	27	2	13	82.5
10年度	357,893	24,618	23,052	14,355	36,998	98,190	165,620	402,046	41.2	1,686.73	146.20	27	2	13	85.7
第1・2Q	183,358	11,760	10,809	6,986	36,998	98,175	169,126	407,238	41.5	1,722.69	71.16	27	2	13	79.8
第3・4Q	181,353	8,953	8,187	4,343	36,998	96,370	170,402	402,552	42.3	1,768.20	44.79	27	2	13	78.3
11年度	364,712	20,713	18,996	11,330	36,998	96,370	170,402	402,552	42.3	1,768.20	116.11	27	2	13	79.1
第1・2Q	164,164	9,803	8,448	5,265	36,998	94,968	170,188	395,344	43.0	1,792.05	55.08	30	2	13	79.4
第3・4Q	177,481	9,014	9,376	5,990	36,998	94,963	179,001	415,356	43.1	1,884.96	63.08	30	4	11	86.8
12年度	341,645	18,817	17,824	11,255	36,998	94,963	179,001	415,356	43.1	1,884.96	118.13	30	4	11	83.1
第1・2Q	181,387	10,478	10,652	7,453	36,998	93,189	184,023	419,548	43.9	1,974.72	79.44	30	4	11	98.9
第3・4Q	195,421	10,752	9,952	6,119	36,998	93,183	187,657	431,347	43.5	2,013.84	65.67	29	4	11	101.6
13年度	376,809	21,230	20,604	13,573	36,998	93,183	187,657	431,347	43.5	2,013.84	145.16	29	4	11	100.2
第1・2Q	186,870	9,410	9,412	7,523	36,998	91,581	191,877	437,300	43.9	2,095.17	81.91	29	4	11	103.1
第3・4Q	197,108	14,636	14,874	11,498	36,998	91,576	208,765	445,569	46.9	2,279.70	125.56	29	4	11	116.8
14年度	383,978	24,047	24,287	19,021	36,998	91,576	208,765	445,569	46.9	2,279.70	207.40	29	4	11	109.9
第1・2Q	182,627	14,620	13,527	9,885	36,998	90,165	210,367	446,253	47.1	2,333.11	108.22	37	4	11	121.8
第3・4Q	187,225	16,014	13,495	9,587	36,998	89,462	211,734	443,864	47.7	2,366.74	106.47	38	4	11	118.5
15年度	369,853	30,634	27,022	19,472	36,998	89,462	211,734	443,864	47.7	2,366.74	214.71	38	4	11	120.1
第1・2Q	171,806	9,825	7,426	6,114	36,998	88,494	207,398	433,393	47.9	2,343.63	69.10	42	4	10	107.3
第3・4Q	190,840	16,019	15,732	12,030	36,998	88,491	223,565	454,944	49.1	2,526.42	135.95	42	4	10	110.2
16年度	362,647	25,844	23,158	18,145	36,998	88,491	223,565	454,944	49.1	2,526.42	205.05	42	4	10	108.8
第1・2Q	187,843	14,310	15,450	12,275	36,998	87,641	231,215	470,133	49.2	2,638.21	138.96	43	4	10	111.4
第3・4Q	207,786	19,341	16,049	10,759	36,998	87,635	239,063	473,799	50.5	2,727.94	122.78	43	4	10	111.2
17年度	395,629	33,652	31,499	23,035	36,998	87,635	239,063	473,799	50.5	2,727.94	261.80	43	4	10	111.3
第1・2Q	198,348	14,600	14,968	11,390	36,998	87,633	245,338	482,926	50.8	2,799.59	129.98	48	4	10	109.5
第3・4Q	214,779	19,628	17,842	13,655	36,998	86,948	246,861	483,827	51.0	2,839.16	156.23	48	4	10	111.9
18年度	413,128	34,228	32,811	25,046	36,998	86,948	246,861	483,827	51.0	2,839.16	286.18	48	4	10	110.7
第1・2Q	191,953	15,348	14,533	10,852	36,998	86,250	247,209	482,210	51.3	2,866.20	125.25	50	4	10	109.2
第3・4Q	188,849	16,239	15,501	11,850	36,998	86,248	250,720	501,448	50.0	2,906.95	137.40	49	4	10	109.1
19年度	380,803	31,587	30,034	22,703	36,998	86,248	250,720	501,448	50.0	2,906.95	262.62	49	4	10	109.1
第1・2Q	160,302	12,065	12,291	10,008	36,998	86,221	256,903	498,092	51.6	2,979.56	116.06	47	4	10	106.8
第3・4Q	194,088	22,664	19,851	12,776	36,998	86,220	267,448	526,035	50.8	3,101.92	148.18	47	4	10	104.8
20年度	354,391	34,729	32,143	22,785	36,998	86,220	267,448	526,035	50.8	3,101.92	264.24	47	4	10	105.8

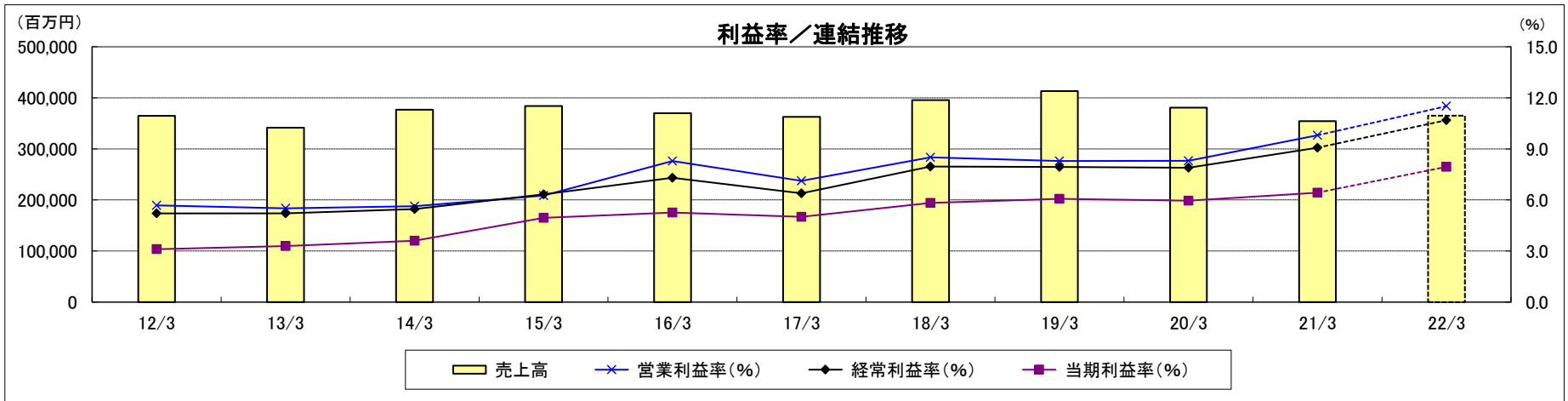
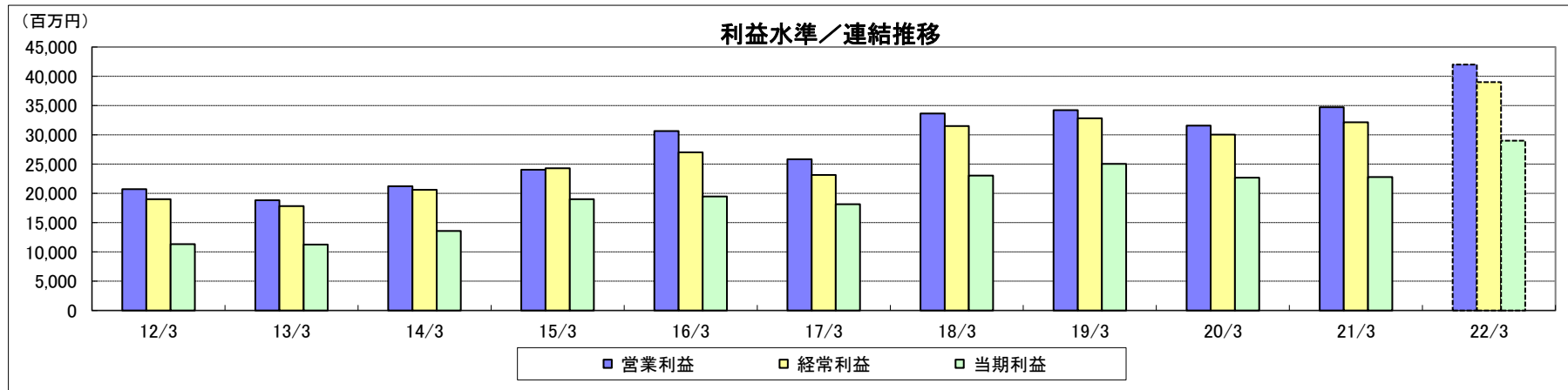
注)自己資本は純資産より非支配株主持分を控除した額を表記しております。

注)当社は、2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施しております。発行株数、1株当たり自己資本及び当期利益については株式併合後の数値に換算しております。

業績推移

(単位: 百万円)

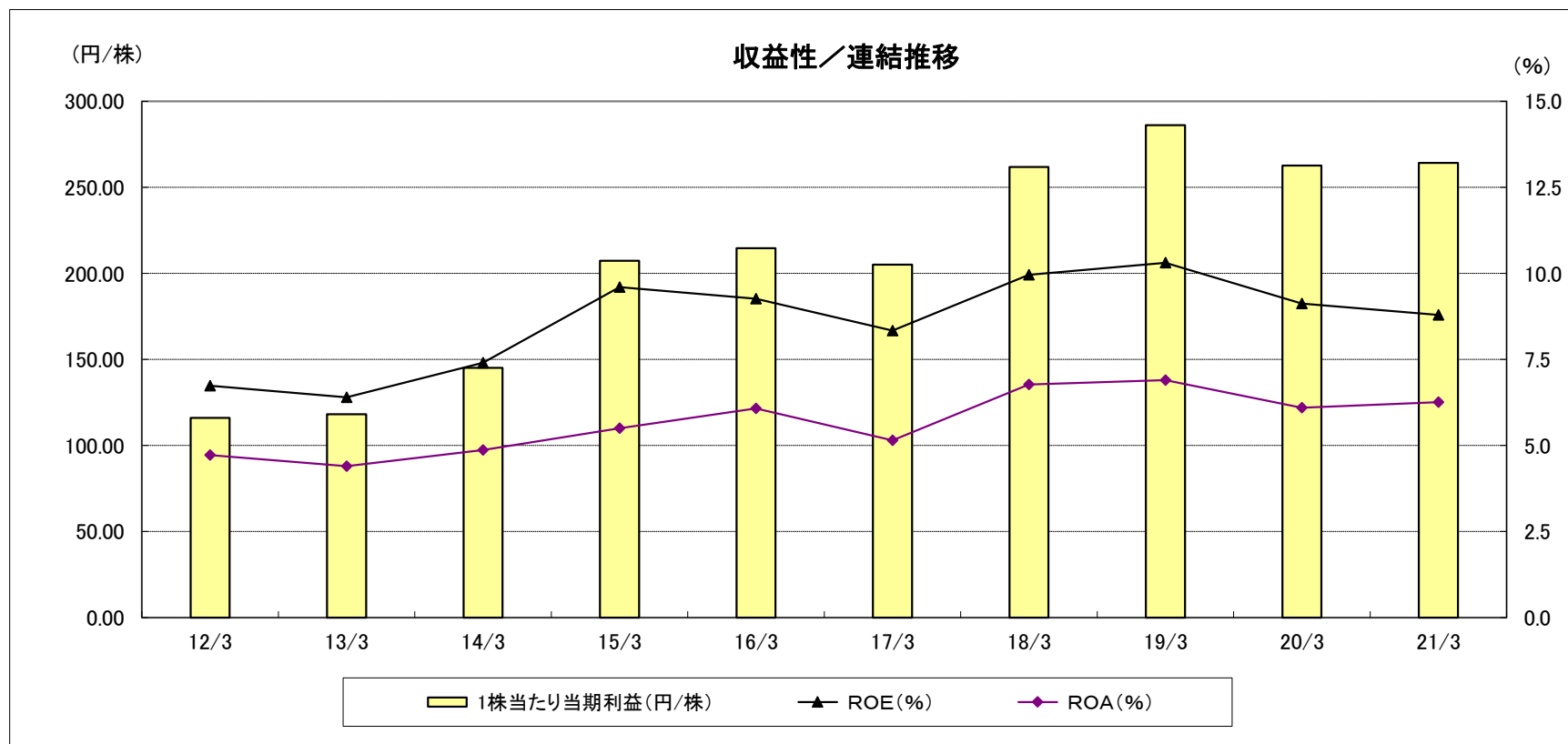
		11年度 12/3	12年度 13/3	13年度 14/3	14年度 15/3	15年度 16/3	16年度 17/3	17年度 18/3	18年度 19/3	19年度 20/3	20年度 21/3	21年度(予想) 22/3
連	売上高	364,712	341,645	376,809	383,978	369,853	362,647	395,629	413,128	380,803	354,391	365,000
	営業利益	20,713	18,817	21,230	24,047	30,634	25,844	33,652	34,228	31,587	34,729	42,000
	経常利益	18,996	17,824	20,604	24,287	27,022	23,158	31,499	32,811	30,034	32,143	39,000
	当期利益	11,330	11,255	13,573	19,021	19,472	18,145	23,035	25,046	22,703	22,785	29,000
結	営業利益率(%)	5.7	5.5	5.6	6.3	8.3	7.1	8.5	8.3	8.3	9.8	11.5
	経常利益率(%)	5.2	5.2	5.5	6.3	7.3	6.4	8.0	7.9	7.9	9.1	10.7
	当期利益率(%)	3.1	3.3	3.6	5.0	5.3	5.0	5.8	6.1	6.0	6.4	7.9



収益性推移

(単位:百万円)

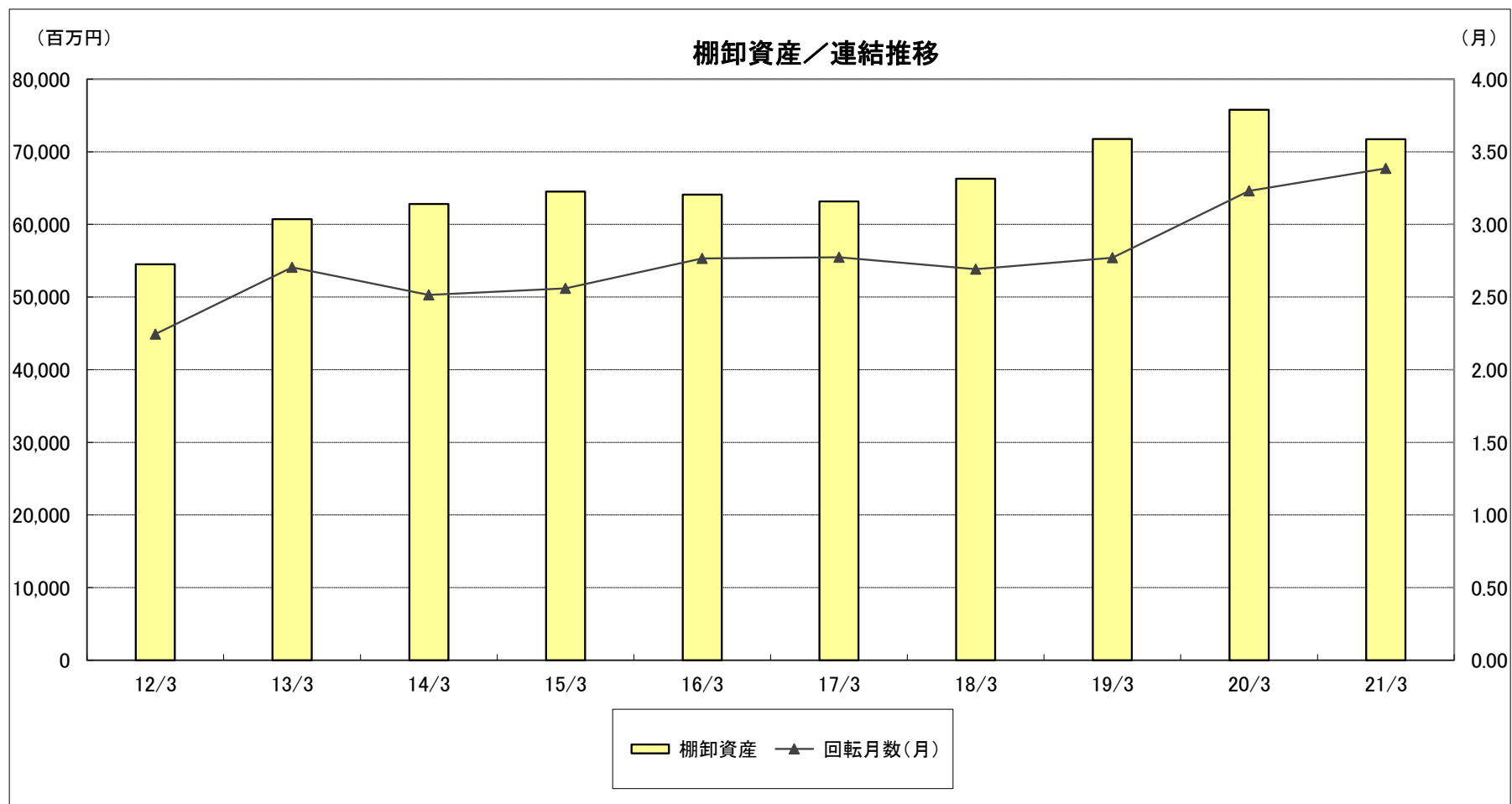
		11年度 12/3	12年度 13/3	13年度 14/3	14年度 15/3	15年度 16/3	16年度 17/3	17年度 18/3	18年度 19/3	19年度 20/3	20年度 21/3
連	発行済株式数(千株)	96,370	94,963	93,183	91,576	89,462	88,491	87,635	86,948	86,248	86,220
	総資産	402,552	415,356	431,347	445,569	443,864	454,944	475,086	483,827	501,448	526,035
結	自己資本	170,402	179,001	187,657	208,765	211,734	223,565	239,063	246,861	250,720	267,448
	経常利益	18,996	17,824	20,604	24,287	27,022	23,158	31,499	32,811	30,034	32,143
	当期利益	11,330	11,255	13,573	19,021	19,472	18,145	23,035	25,046	22,703	22,785
	1株当たり当期利益(円/株)	116.11	118.13	145.16	207.40	214.71	205.05	261.80	286.18	262.62	264.24
	ROE(%)	6.7	6.4	7.4	9.6	9.3	8.3	10.0	10.3	9.1	8.8
	ROA(%)	4.7	4.4	4.9	5.5	6.1	5.2	6.8	6.9	6.1	6.3



4. 棚卸資産の推移

(単位:百万円)

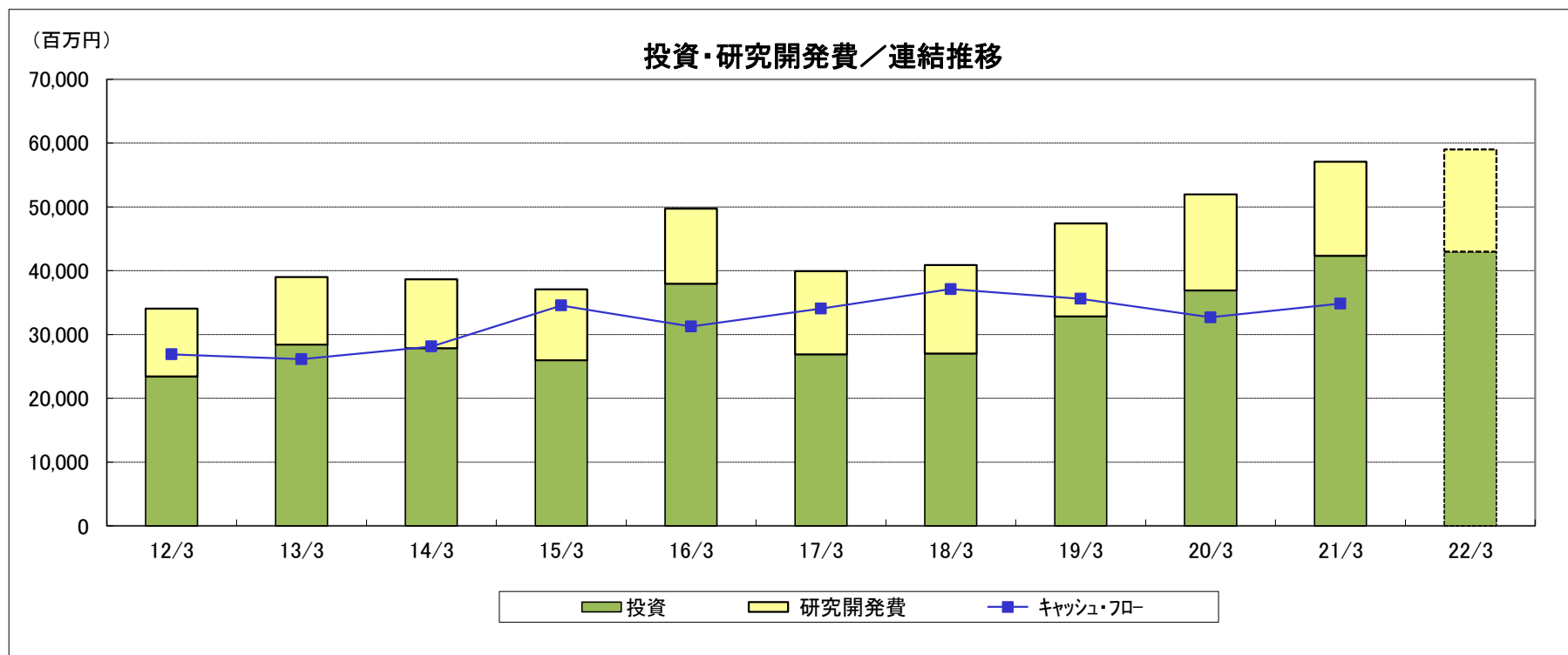
		11年度 12/3	12年度 13/3	13年度 14/3	14年度 15/3	15年度 16/3	16年度 17/3	17年度 18/3	18年度 19/3	19年度 20/3	20年度 21/3
連	売上原価	291,421	269,326	299,671	302,381	278,064	273,263	295,583	310,839	281,465	254,196
	棚卸資産	54,527	60,712	62,816	64,516	64,100	63,184	66,301	71,756	75,780	71,715
結	回転月数(月)	2.25	2.71	2.52	2.56	2.77	2.77	2.69	2.77	3.23	3.39



5. 投資等概況

(単位: 百万円)

		11年度 12/3	12年度 13/3	13年度 14/3	14年度 15/3	15年度 16/3	16年度 17/3	17年度 18/3	18年度 19/3	19年度 20/3	20年度 21/3	21(予想) 22/3
連 結	当期利益	11,330	11,255	13,573	19,021	19,472	18,145	23,035	25,046	22,703	22,785	29,000
	減価償却費	23,192	21,585	22,254	23,032	23,242	24,359	24,599	22,946	22,483	22,911	23,500
	配当金	4,909	4,783	4,704	4,619	6,139	6,228	7,481	10,082	10,396	10,785	11,647
	自己株取得	2,712	1,943	2,999	2,876	5,314	2,200	3,053	2,311	2,108	84	未定
	キャッシュ・フロー	26,901	26,114	28,124	34,558	31,261	34,076	37,100	35,599	32,682	34,827	未定
	投資	23,412	28,406	27,837	25,966	37,928	26,897	27,006	32,835	36,913	42,323	43,000
	研究開発費	10,639	10,605	10,828	11,127	11,787	13,026	13,868	14,563	15,031	14,736	16,000

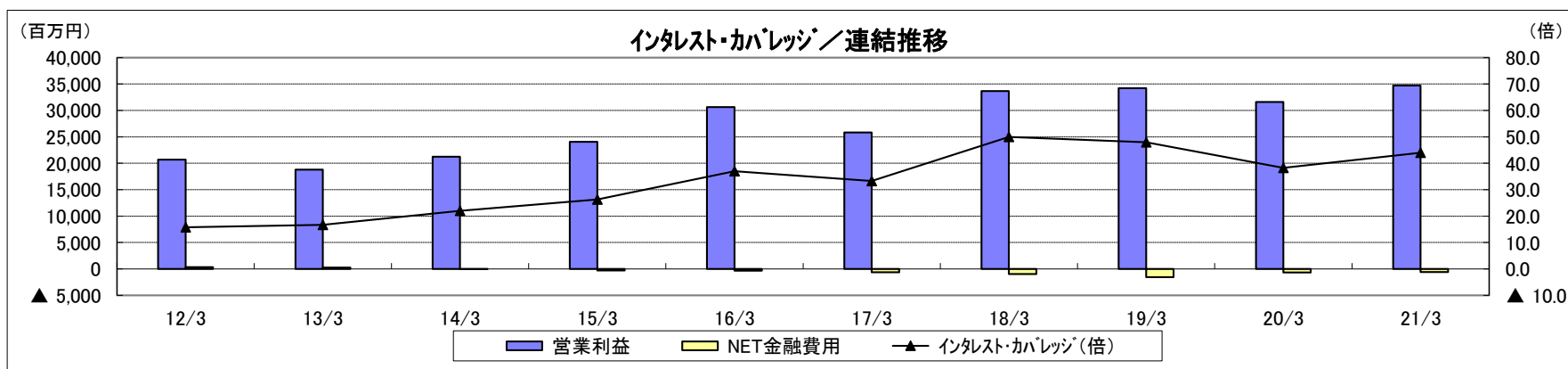
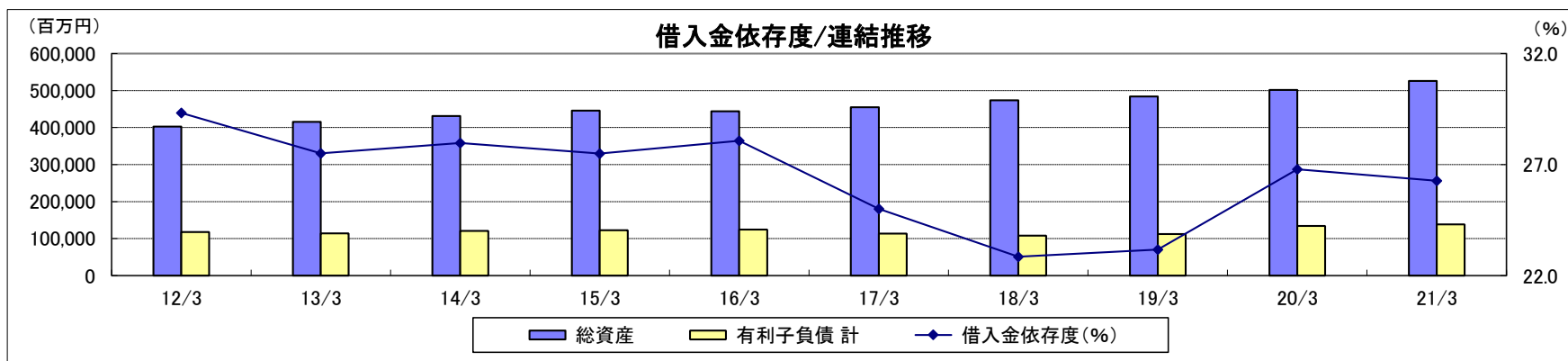


(注)・上記のキャッシュ・フロー及び設備投資額は過年度との比較のために簡易計算によっています。
 ・配当金及び自己株取得は支出ベースにて記載しています。

6. 有利子負債と金融収支

(単位:百万円)

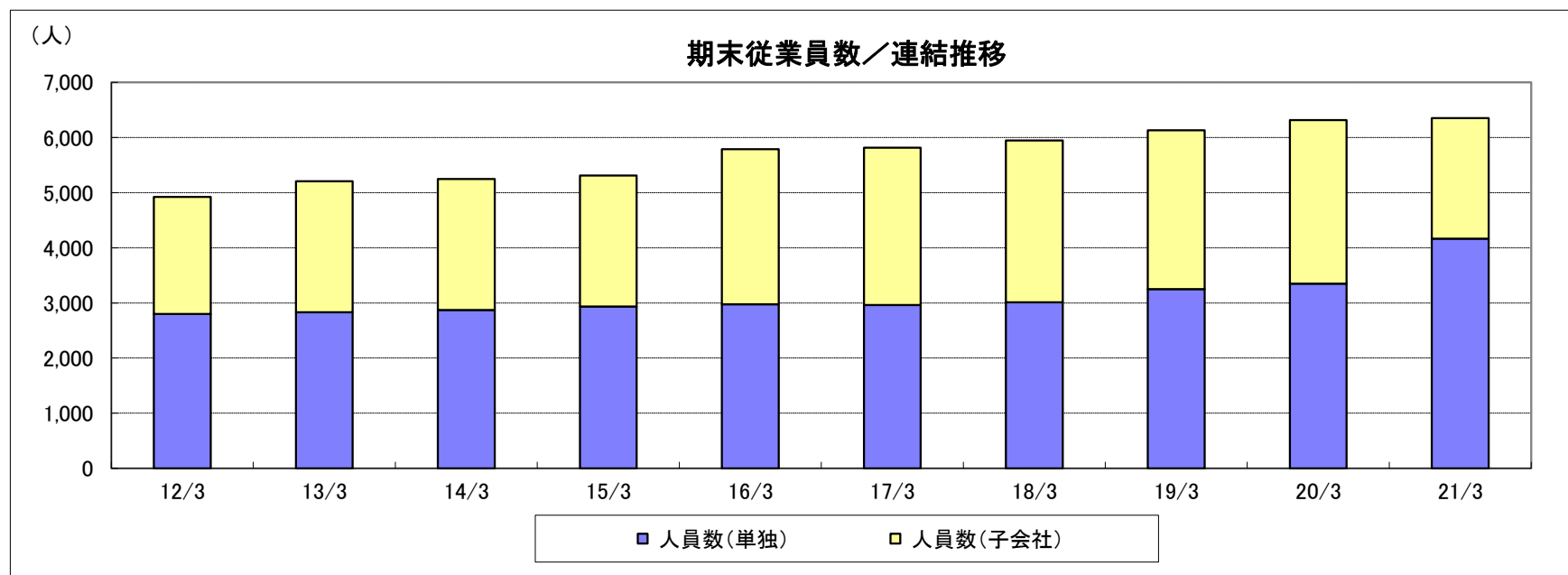
		11年度 12/3	12年度 13/3	13年度 14/3	14年度 15/3	15年度 16/3	16年度 17/3	17年度 18/3	18年度 19/3	19年度 20/3	20年度 21/3
連 結	総資産	402,552	415,356	431,347	445,569	443,864	454,944	473,799	483,827	501,448	526,035
	短期借入金	37,109	40,551	45,501	47,456	42,861	43,492	41,100	43,101	51,929	41,867
	コマーシャル・ペーパー	13,000	14,000	10,000	9,000	5,000	—	—	2,000	9,000	8,000
	長期借入金	42,940	34,690	35,168	36,080	46,735	40,256	40,169	40,032	36,410	51,323
	社債	25,000	25,000	30,000	30,000	30,000	30,000	27,000	27,000	37,000	37,000
	有利子負債計	118,049	114,241	120,669	122,536	124,596	113,748	108,269	112,134	134,340	138,191
	借入金依存度(%)	29.3	27.5	28.0	27.5	28.1	25.0	22.9	23.2	26.8	26.3
	支払利息	1,377	1,183	1,010	962	860	820	707	762	866	821
	受取利息・配当金	1,012	928	1,036	1,254	1,210	1,428	1,681	2,313	1,552	1,405
	NET金融費用	365	255	▲ 26	▲ 292	▲ 350	▲ 608	▲ 974	▲ 1,551	▲ 686	▲ 584
	営業利益	20,713	18,817	21,230	24,047	30,634	25,844	33,652	34,228	31,587	34,729
インテレスト・カバレッジ(倍)	15.8	16.7	22.0	26.3	37.0	33.3	50.0	48.0	38.3	44.0	



(注)インテレスト・カバレッジは過年度との比較の為に簡易計算によっています。

7. 従業員数

	11年度 12/3	12年度 13/3	13年度 14/3	14年度 15/3	15年度 16/3	16年度 17/3	17年度 18/3	18年度 19/3	19年度 20/3	20年度 21/3
人員数(連結)	4,921	5,206	5,249	5,309	5,788	5,816	5,944	6,133	6,316	6,351
人員数(単独)	2,800	2,832	2,873	2,934	2,974	2,960	3,011	3,250	3,349	4,166
人員数(子会社)	2,121	2,374	2,376	2,375	2,814	2,856	2,933	2,883	2,967	2,185



※2021年3月期 決算資料について

将来にわたる予想の部分につきましては、皆様の投資のご参考資料としてご提供するものです。
したがって、当社の推測・予測に基づくものであり、確約や保証を与えるものではありません。
予想と異なる結果となることがあるということをご了承の上ご活用いただきますようお願い申し上げます。