

上場会社名 デンカ株式会社 上場取引所 東  
 コード番号 4061 URL <http://www.denka.co.jp>  
 代表者 (役職名)代表取締役社長 (氏名)山本 学  
 問合せ先責任者 (役職名)コーポレートコミュニケーション部長 (氏名)福岡 智 (TEL) 03(5290)5511  
 定時株主総会開催予定日 2020年6月19日 配当支払開始予定日 2020年6月22日  
 有価証券報告書提出予定日 2020年6月19日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 有  
 決算説明会開催の有無 : 有(証券アナリスト、機関投資家向け)

(百万円未満切捨て)

## 1. 2020年3月期の連結業績(2019年4月1日~2020年3月31日)

## (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|          | 売上高     |      | 営業利益   |      | 経常利益   |      | 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 |      |
|----------|---------|------|--------|------|--------|------|---------------------|------|
|          | 百万円     | %    | 百万円    | %    | 百万円    | %    | 百万円                 | %    |
| 2020年3月期 | 380,803 | △7.8 | 31,587 | △7.7 | 30,034 | △8.5 | 22,703              | △9.4 |
| 2019年3月期 | 413,128 | 4.4  | 34,228 | 1.7  | 32,811 | 4.2  | 25,046              | 8.7  |

(注) 包括利益 2020年3月期 16,164百万円(△17.3%) 2019年3月期 19,543百万円(△25.1%)

|          | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|----------|----------------|---------------------------|----------------|--------------|--------------|
|          | 円 銭            | 円 銭                       | %              | %            | %            |
| 2020年3月期 | 262.62         | —                         | 9.1            | 6.1          | 8.3          |
| 2019年3月期 | 286.18         | —                         | 10.3           | 6.9          | 8.3          |

(参考) 持分法投資損益 2020年3月期 1,170百万円 2019年3月期 1,384百万円

## (2) 連結財政状態

|          | 総資産     | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|---------|---------|--------|----------|
|          | 百万円     | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 2020年3月期 | 501,448 | 254,014 | 50.0   | 2,906.95 |
| 2019年3月期 | 483,827 | 250,481 | 51.0   | 2,839.16 |

(参考) 自己資本 2020年3月期 250,720百万円 2019年3月期 246,861百万円

## (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|          | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|----------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|          | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 2020年3月期 | 41,954               | △36,303              | 9,544                | 29,170            |
| 2019年3月期 | 32,660               | △26,176              | △8,408               | 13,889            |

## 2. 配当の状況

|              | 年間配当金  |        |        |       |        | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産<br>配当率<br>(連結) |
|--------------|--------|--------|--------|-------|--------|---------------|--------------|--------------------|
|              | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計     |               |              |                    |
|              | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭    | 百万円           | %            | %                  |
| 2019年3月期     | —      | 60.00  | —      | 60.00 | 120.00 | 10,479        | 41.9         | 4.3                |
| 2020年3月期     | —      | 60.00  | —      | 65.00 | 125.00 | 10,785        | 47.6         | 4.4                |
| 2021年3月期(予想) | —      | —      | —      | —     | —      | —             | —            | —                  |

(注) 2021年3月期の配当予想につきましては、現時点では未定と致しますが、当社は経営計画「Denka Value-UP」で定めた株主還元方針に則り配当金を決定し、公表が可能となった時点で速やかに開示する予定です。  
 なお、株主還元方針につきましては、添付資料4ページ「1. 経営成績等の概況(4) 今後の見通し」をご覧ください。

## 3. 2021年3月期の連結業績予想(2020年4月1日~2021年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|     | 売上高     |      | 営業利益   |      | 経常利益   |      | 親会社株主に帰属<br>する当期純利益 |      | 1株当たり<br>当期純利益 |
|-----|---------|------|--------|------|--------|------|---------------------|------|----------------|
|     | 百万円     | %    | 百万円    | %    | 百万円    | %    | 百万円                 | %    | 円 銭            |
| 通 期 | 360,000 | △5.5 | 31,000 | △1.9 | 29,000 | △3.4 | 21,000              | △7.5 | 243.48         |

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）： 無  
 新規 — 社（社名）、除外 — 社（社名）

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 有  
 ② ①以外の会計方針の変更 : 無  
 ③ 会計上の見積りの変更 : 無  
 ④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

|                     |          |             |          |             |
|---------------------|----------|-------------|----------|-------------|
| ① 期末発行済株式数（自己株式を含む） | 2020年3月期 | 88,555,840株 | 2019年3月期 | 88,555,840株 |
| ② 期末自己株式数           | 2020年3月期 | 2,307,067株  | 2019年3月期 | 1,607,082株  |
| ③ 期中平均株式数           | 2020年3月期 | 86,448,676株 | 2019年3月期 | 87,519,037株 |

(参考) 個別業績の概要

1. 2020年3月期の個別業績（2019年4月1日～2020年3月31日）

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

|          | 売上高     |      | 営業利益   |       | 経常利益   |       | 当期純利益  |       |
|----------|---------|------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|          | 百万円     | %    | 百万円    | %     | 百万円    | %     | 百万円    | %     |
| 2020年3月期 | 228,249 | △6.4 | 16,020 | △16.8 | 19,753 | △17.4 | 15,821 | △17.9 |
| 2019年3月期 | 243,735 | 2.5  | 19,245 | △8.4  | 23,904 | 5.3   | 19,269 | 15.2  |

|          | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |
|----------|------------|-----------------------|
|          | 円 銭        | 円 銭                   |
| 2020年3月期 | 183.01     | —                     |
| 2019年3月期 | 220.16     | —                     |

(2) 個別財政状態

|          | 総資産     | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|---------|---------|--------|----------|
|          | 百万円     | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 2020年3月期 | 391,666 | 175,376 | 44.8   | 2,033.37 |
| 2019年3月期 | 371,751 | 176,297 | 47.4   | 2,027.61 |

(参考) 自己資本 2020年3月期 175,376百万円 2019年3月期 176,297百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる仮定および業績予想のご利用にあたっての注意事項等につきましては、添付資料4ページ「1. 経営成績等の概況（4）今後の見通し」をご覧ください。

## ○添付資料の目次

|                        |    |
|------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況            | 2  |
| (1) 当期の経営成績の概況         | 2  |
| (2) 当期の財政状態の概況         | 3  |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況    | 3  |
| (4) 今後の見通し             | 4  |
| 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方  | 5  |
| 3. 連結財務諸表及び主な注記        | 6  |
| (1) 連結貸借対照表            | 6  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 | 8  |
| (3) 連結株主資本等変動計算書       | 10 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書     | 12 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項     | 13 |
| (継続企業の前提に関する注記)        | 13 |
| (会計方針の変更)              | 13 |
| (セグメント情報等)             | 13 |
| (1株当たり情報)              | 16 |
| (重要な後発事象)              | 17 |
| 4. 補足情報                | 18 |
| 2019年度 決算概要            | 18 |

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当期のわが国経済は、個人消費の伸び悩みや輸出の減少に加え、年明け以降には新型コロナウイルス感染症の影響により景気が大幅に下押しされるなど、厳しい状況となりました。世界経済は、緩やかな回復が続いておりましたが、米中貿易摩擦や英国のEU離脱問題の長期化に加え、2020年に入り感染症の世界的大流行により中国や欧米を中心に経済活動が停滞し、急速に減速しました。

化学工業界におきましても、ナフサ等の原材料価格は下落しましたが、期後半には国内外で需要が低迷し、企業収益は減少しました。

このような経済環境のもとで、当社グループは、企業理念“ The Denka Value ”を実現すべく、経営計画「Denka Value-Up」の成長ビジョン、成長戦略にもとづき、業容の拡大と収益の確保に注力いたしました。この結果、当期の業績は、車両電動化関連やヘルスケア分野で販売数量が増加しましたが、一部製品で原材料価格の下落に応じた販売価格の見直しを行ったこと、および米中貿易摩擦や期後半のコロナ禍による需要減を受けた販売数量の減少があったこともあり、売上高は3,808億3百万円と前年同期に比べ323億24百万円（7.8%）の減収となりました。利益面では、販売数量の減少に加えて、ヘルスケア分野などで将来に向けた先行投資による費用負担が増加したことにより、営業利益は315億87百万円（前年同期比26億41百万円減、7.7%減益）となり、売上高営業利益率は8.3%となりました。また、経常利益は300億34百万円（前年同期比27億76百万円減、8.5%減益）、親会社株主に帰属する当期純利益は227億3百万円（前年同期比23億42百万円減、9.4%減益）となりました。

#### <エラストマー・機能樹脂部門>

クロロプレンゴムは、全体的に需要が減退したため販売数量が減少し減収となりました。また、スチレンモノマーやABS樹脂、シンガポールの子会社デンカシンガポール社のポリスチレン樹脂、MS樹脂の販売は概ね堅調に推移しましたが、原材料価格の下落に応じた販売価格の見直しを行ったことから減収となりました。

この結果、当部門の売上高は1,493億25百万円と前年同期に比べ299億12百万円（16.7%）の減収となりました。

#### <インフラ・ソーシャルソリューション部門>

特殊混和材は出荷増および価格改定により増収となり、農業・土木用途向けのコルゲート管は概ね堅調に推移しましたが、セメントや肥料、耐火物・鉄鋼用材料の販売は前年を下回りました。

この結果、当部門の売上高は548億2百万円と前年同期に比べ44百万円（0.1%）の減収となりました。

#### <電子・先端プロダクツ部門>

球状アルミナや高純度導電性カーボンブラックなどの車両電動化関連製品は販売数量が増加し増収となり、電子回路基板および高信頼性放熱プレート“アルシンク”、LED用サイアロン蛍光体“アロンブライト”の販売も好調に推移しました。一方、電子部品・半導体の搬送用部材である“デンカサーモフィルムALS”等の機能フィルムや球状溶融シリカフィルターの販売は前年を下回りました。

この結果、当部門の売上高は680億28百万円と前年同期に比べ9億14百万円（1.4%）の増収となりました。

#### <生活・環境プロダクツ部門>

プラスチック雨どいおよび工業用テープの販売は堅調に推移し、食品包材用シートやデンカポリマー株式会社の加工品も概ね前年並みとなりましたが、合織かつら用原糸“トヨカロン”の販売数量は前年を下回りました。

この結果、当部門の売上高は369億73百万円と前年同期に比べ20億60百万円（5.3%）の減収となりました。

<ライフイノベーション部門>

デンカ生研株式会社の試薬は国内、輸出とも販売数量が増加し増収となり、インフルエンザワクチンの出荷も前年を上回りました。

この結果、当部門の売上高は355億10百万円と前年同期に比べ14億5百万円（4.1%）の増収となりました。

<その他部門>

株式会社アクロス商事等の商社は取扱高が減少し、デンカエンジニアリング株式会社の完成工事高も前年を下回りました。

この結果、当部門の売上高は361億63百万円と、前年同期に比べ26億27百万円（6.8%）の減収となりました。

(2) 当期の財政状態の概況

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べ176億20百万円増加の5,014億48百万円となりました。

流動資産は、現金及び預金の増加などにより前連結会計年度末に比べ77億22百万円増加の1,984億52百万円となりました。固定資産は有形固定資産の増加などにより、前連結会計年度末に比べ98億98百万円増加の3,029億95百万円となりました。

負債は、有利子負債の増加などにより、前連結会計年度末に比べ140億88百万円増加の2,474億34百万円となりました。

非支配株主持分を含めた純資産は前連結会計年度末に比べ35億32百万円増加の2,540億14百万円となりました。

以上の結果、自己資本比率は前連結会計年度末の51.0%から50.0%となり、1株当たり純資産は2,839円16銭から2,906円95銭となりました。

(3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、291億70百万円となり、前連結会計年度末と比べ152億81百万円の増加となりました。なお、当連結累計期間におけるキャッシュ・フローの状況は以下のとおりです。

営業活動によるキャッシュ・フローは、運転資金の減少などにより、前年比92億93百万円収入増の419億54百万円の収入となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、設備投資の支払いの増加などにより、前年比101億26百万円支出増の363億3百万円の支出となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、短期借入金が増加し、前年比179億52百万円支出減の95億44百万円の収入となりました。

(参考) キャッシュ・フロー指標のトレンド

|                      | 2016年3月期 | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2020年3月期 |
|----------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 自己資本比率(%)            | 47.7     | 49.1     | 50.5     | 51.0     | 50.0     |
| 時価ベースの自己資本比率(%)      | 46.7     | 56.2     | 65.9     | 57.3     | 39.2     |
| キャッシュ・フロー対有利子負債比率(年) | 2.8      | 2.9      | 2.2      | 3.4      | 3.2      |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)  | 51.3     | 48.2     | 77.1     | 42.6     | 49.3     |

自己資本比率 : 自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率 : 株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率 : 有利子負債／営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ : 営業キャッシュ・フロー／利払い

(注1) いずれも連結ベースの財務数値により計算しております。

(注2) 株式時価総額は自己株式を除く発行済株式数をベースに計算しております。

(注3) 有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。

(注4) 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）を適用しており、2018年3月期に係るキャッシュ・フロー指標については、当該会計基準を遡って適用した後の指標となっております。

#### (4) 今後の見通し

2020年度の経済環境は、新型コロナウイルス感染拡大防止のために世界各国で経済活動が大幅に制限されており、厳しい状況が続くものと予想されます。

かかる環境下、当社は、メガトレンドを視野においたスペシャリティー事業の成長加速化と先端的デジタル技術の導入によるプロセス革新に引き続き取り組むとともに、新型コロナウイルスがもたらす経済変動も踏まえて、「Denka Value-Up」を推進してまいります。

2021年3月期の業績予想につきましては、新型コロナウイルス感染拡大の影響が、第2四半期（2020年7月1日から2020年9月30日まで）以降徐々に収束に向かい、第3四半期（2020年10月1日から2020年12月31日まで）以降は正常化するとの前提のもと、売上高3,600億円、営業利益310億円、経常利益290億円、親会社株主に帰属する当期純利益210億円と予想しております。また、配当予想につきましては、現時点では未定と致しますが、当社は経営計画「Denka Value-Up」で定めた以下の株主還元方針に則り配当金を決定し、公表が可能となった時点で速やかに開示する予定です。

なお、業績予想は、新型コロナウイルス感染症の収束時期や経済環境の動向により大きく異なる可能性があります。

##### [通期連結業績予想]

|                  |         |             |
|------------------|---------|-------------|
| ・売上高             | 3,600億円 | (前年比 5.5%減) |
| ・営業利益            | 310億円   | (前年比 1.9%減) |
| ・経常利益            | 290億円   | (前年比 3.4%減) |
| ・親会社株主に帰属する当期純利益 | 210億円   | (前年比 7.5%減) |
| ・配当金             | 未定      |             |

##### [通期連結業績予想の前提条件]

- ・新型コロナウイルス感染拡大の影響 2020年9月末までに収束
- ・国産ナフサ価格 32,000円/k1
- ・為替レート 108円/US\$

##### (株主還元方針)

当社は、2017年11月に策定した経営計画「Denka Value-Up」において、企業の持続的成長に必要な「安全最優先」「環境への配慮」「人財の育成・活用」「社会貢献」を基本精神に掲げ、グローバルで飛躍的な成長を遂げるための新たな成長戦略により、当社が「スペシャリティーの融合体“Specialty-Fusion Company”」となり、「持続的成長」かつ「健全な成長」を実現することを目指しております。

これらの実現に向けて、投融资計画を策定する一方、株主還元については、2014年11月に策定した前経営計画「Denka100」の最終成果である収益について、株主様への配分を定めた総還元性向50%を基準とする「株主還元方針」を、経営計画「Denka Value-Up」でも、継続してまいります。

##### <経営計画「Denka Value-Up」における株主還元方針>

- ・総還元性向50%（基準）を継続
  - ・配当を重視し、資金需要や株価推移などに応じ、機動的な自己株式取得も実施する。
- ※ 総還元性向 = (配当 + 自己株式取得) ÷ 連結当期純利益

## 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、企業間及び経年での比較可能性を確保するため、日本基準で連結財務諸表を作成しております。

なお、当社グループは、将来における国際会計基準の適用に備え、国際会計基準の知識の習得、日本基準とのギャップ分析、導入における影響度調査等の取組みを実施しており、国内外の諸情勢を考慮の上、適切に対応していく方針であります。

## 3. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2020年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b>   |                         |                         |
| 流動資産          |                         |                         |
| 現金及び預金        | 13,902                  | 29,172                  |
| 受取手形及び売掛金     | 95,780                  | 85,637                  |
| 商品及び製品        | 47,455                  | 52,159                  |
| 仕掛品           | 4,389                   | 4,037                   |
| 原材料及び貯蔵品      | 19,911                  | 19,582                  |
| その他           | 9,802                   | 8,156                   |
| 貸倒引当金         | △511                    | △293                    |
| 流動資産合計        | 190,730                 | 198,452                 |
| 固定資産          |                         |                         |
| 有形固定資産        |                         |                         |
| 建物及び構築物（純額）   | 62,393                  | 62,503                  |
| 機械装置及び運搬具（純額） | 71,155                  | 69,789                  |
| 工具、器具及び備品（純額） | 3,820                   | 4,146                   |
| 土地            | 63,366                  | 63,370                  |
| リース資産（純額）     | 307                     | 2,260                   |
| 建設仮勘定         | 17,634                  | 29,745                  |
| 有形固定資産合計      | 218,677                 | 231,815                 |
| 無形固定資産        |                         |                         |
| のれん           | 8,312                   | 7,544                   |
| 特許権           | 250                     | 523                     |
| ソフトウェア        | 978                     | 1,002                   |
| その他           | 2,874                   | 2,737                   |
| 無形固定資産合計      | 12,415                  | 11,808                  |
| 投資その他の資産      |                         |                         |
| 投資有価証券        | 55,028                  | 51,200                  |
| 長期貸付金         | 236                     | 178                     |
| 繰延税金資産        | 2,736                   | 3,160                   |
| その他           | 4,122                   | 4,949                   |
| 貸倒引当金         | △118                    | △117                    |
| 投資その他の資産合計    | 62,004                  | 59,371                  |
| 固定資産合計        | 293,097                 | 302,995                 |
| 資産合計          | 483,827                 | 501,448                 |



(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2020年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 支払手形及び買掛金     | 52,924                  | 43,005                  |
| 短期借入金         | 43,101                  | 51,929                  |
| コマーシャルペーパー    | 2,000                   | 9,000                   |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 5,062                   | 10,010                  |
| 1年内償還予定の社債    | 5,000                   | —                       |
| 未払法人税等        | 3,010                   | 3,550                   |
| 未払消費税等        | 487                     | 1,431                   |
| 賞与引当金         | 3,122                   | 2,992                   |
| その他           | 39,338                  | 38,888                  |
| 流動負債合計        | 154,047                 | 160,807                 |
| 固定負債          |                         |                         |
| 社債            | 22,000                  | 37,000                  |
| 長期借入金         | 34,969                  | 26,400                  |
| 繰延税金負債        | 4,961                   | 3,245                   |
| 再評価に係る繰延税金負債  | 8,403                   | 8,403                   |
| 退職給付に係る負債     | 7,269                   | 7,874                   |
| 株式給付引当金       | 44                      | 58                      |
| その他           | 1,650                   | 3,644                   |
| 固定負債合計        | 79,298                  | 86,626                  |
| 負債合計          | 233,346                 | 247,434                 |
| <b>純資産の部</b>  |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 36,998                  | 36,998                  |
| 資本剰余金         | 49,353                  | 49,365                  |
| 利益剰余金         | 144,638                 | 156,857                 |
| 自己株式          | △5,492                  | △7,593                  |
| 株主資本合計        | 225,498                 | 235,628                 |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | 15,182                  | 10,691                  |
| 繰延ヘッジ損益       | △345                    | △551                    |
| 土地再評価差額金      | 10,260                  | 10,259                  |
| 為替換算調整勘定      | △120                    | △876                    |
| 退職給付に係る調整累計額  | △3,614                  | △4,429                  |
| その他の包括利益累計額合計 | 21,362                  | 15,092                  |
| 非支配株主持分       | 3,620                   | 3,294                   |
| 純資産合計         | 250,481                 | 254,014                 |
| 負債純資産合計       | 483,827                 | 501,448                 |

## (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

## 連結損益計算書

(単位：百万円)

|   | 前連結会計年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) |
|---|--|--|
| 売上高                                     | 413,128                                  | 380,803                                  |
| 売上原価                                    | 310,839                                  | 281,465                                  |
| 売上総利益                                   | 102,289                                  | 99,338                                   |
| 販売費及び一般管理費                              | 68,060                                   | 67,750                                   |
| 営業利益                                    | 34,228                                   | 31,587                                   |
| 営業外収益                                   |  |  |
| 受取利息                                    | 100                                      | 124                                      |
| 受取配当金                                   | 2,213                                    | 1,427                                    |
| 持分法による投資利益                              | 1,384                                    | 1,170                                    |
| 受取保険金                                   | 95                                       | 400                                      |
| その他                                     | 400                                      | 421                                      |
| 営業外収益合計                                 | 4,193                                    | 3,545                                    |
| 営業外費用                                   |  |  |
| 支払利息                                    | 762                                      | 866                                      |
| 固定資産処分損                                 | 1,470                                    | 1,508                                    |
| 操業休止等経費                                 | 1,577                                    | 587                                      |
| 為替差損                                    | 64                                       | 693                                      |
| その他                                     | 1,736                                    | 1,442                                    |
| 営業外費用合計                                 | 5,611                                    | 5,098                                    |
| 経常利益                                    | 32,811                                   | 30,034                                   |
| 特別利益                                    |  |  |
| 投資有価証券売却益                               | 689                                      | 280                                      |
| 特別利益合計                                  | 689                                      | 280                                      |
| 特別損失                                    |  |  |
| 災害による損失                                 | 718                                      | 249                                      |
| 事業整理損                                   | 389                                      | 940                                      |
| その他                                     | —  | 113                                      |
| 特別損失合計                                  | 1,108                                    | 1,303                                    |
| 税金等調整前当期純利益                             | 32,392                                   | 29,011                                   |
| 法人税、住民税及び事業税                            | 6,480                                    | 6,344                                    |
| 法人税等調整額                                 | 978                                      | 131                                      |
| 法人税等合計                                  | 7,459                                    | 6,475                                    |
| 当期純利益                                   | 24,933                                   | 22,535                                   |
| 非支配株主に帰属する当期純利益又は<br>非支配株主に帰属する当期純損失(△) | △112                                     | △167                                     |
| 親会社株主に帰属する当期純利益                         | 25,046                                   | 22,703                                   |

## 連結包括利益計算書

|                  | (単位：百万円)                                 |  |
|------------------|--|--|
|                  | 前連結会計年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) |
| 当期純利益            | 24,933                                   | 22,535                                   |
| その他の包括利益         |  |  |
| その他有価証券評価差額金     | △2,244                                   | △4,679                                   |
| 為替換算調整勘定         | △1,411                                   | △780                                     |
| 退職給付に係る調整額       | △1,443                                   | △815                                     |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | △290                                     | △95                                      |
| その他の包括利益合計       | △5,389                                   | △6,371                                   |
| 包括利益             | 19,543                                   | 16,164                                   |
| (内訳)             |  |  |
| 親会社株主に係る包括利益     | 19,824                                   | 16,433                                   |
| 非支配株主に係る包括利益     | △280                                     | △269                                     |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位：百万円)

|                          | 株主資本   |        |         |        |         |
|--------------------------|--------|--------|---------|--------|---------|
|                          | 資本金    | 資本剰余金  | 利益剰余金   | 自己株式   | 株主資本合計  |
| 当期首残高                    | 36,998 | 49,391 | 129,278 | △3,189 | 212,479 |
| 当期変動額                    |        |        |         |        |         |
| 剰余金の配当                   |        |        | △10,082 |        | △10,082 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益      |        |        | 25,046  |        | 25,046  |
| 連結範囲の変動                  |        |        | 396     |        | 396     |
| 非支配株主との取引に<br>係る親会社の持分変動 |        | △43    |         |        | △43     |
| 自己株式の取得                  |        |        |         | △2,311 | △2,311  |
| 自己株式の処分                  |        | 5      |         | 9      | 15      |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額)  |        |        |         |        | —       |
| 当期変動額合計                  | —      | △37    | 15,359  | △2,302 | 13,019  |
| 当期末残高                    | 36,998 | 49,353 | 144,638 | △5,492 | 225,498 |

|                          | その他の包括利益累計額          |             |              |              |                      |                       | 非支配株主<br>持分 | 純資産合計   |
|--------------------------|----------------------|-------------|--------------|--------------|----------------------|-----------------------|-------------|---------|
|                          | その他有価証<br>券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ損<br>益 | 土地再評価<br>差額金 | 為替換算<br>調整勘定 | 退職給付に係<br>る<br>調整累計額 | その他の包括<br>利益累計額合<br>計 |             |         |
| 当期首残高                    | 17,448               | △195        | 10,260       | 1,241        | △2,170               | 26,584                | 3,717       | 242,780 |
| 当期変動額                    |                      |             |              |              |                      |                       |             |         |
| 剰余金の配当                   |                      |             |              |              |                      | —                     |             | △10,082 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益      |                      |             |              |              |                      | —                     |             | 25,046  |
| 連結範囲の変動                  |                      |             |              |              |                      | —                     |             | 396     |
| 非支配株主との取引に<br>係る親会社の持分変動 |                      |             |              |              |                      | —                     |             | △43     |
| 自己株式の取得                  |                      |             |              |              |                      | —                     |             | △2,311  |
| 自己株式の処分                  |                      |             |              |              |                      | —                     |             | 15      |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額)  | △2,265               | △149        |              | △1,362       | △1,443               | △5,221                | △96         | △5,318  |
| 当期変動額合計                  | △2,265               | △149        | —            | △1,362       | △1,443               | △5,221                | △96         | 7,701   |
| 当期末残高                    | 15,182               | △345        | 10,260       | △120         | △3,614               | 21,362                | 3,620       | 250,481 |

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

|                      | 株主資本   |        |         |        |         |
|----------------------|--------|--------|---------|--------|---------|
|                      | 資本金    | 資本剰余金  | 利益剰余金   | 自己株式   | 株主資本合計  |
| 当期首残高                | 36,998 | 49,353 | 144,638 | △5,492 | 225,498 |
| 会計方針の変更による累積的影響額     |        |        | △306    |        | △306    |
| 会計方針の変更を反映した当期首残高    | 36,998 | 49,353 | 144,332 | △5,492 | 225,192 |
| 当期変動額                |        |        |         |        |         |
| 剰余金の配当               |        |        | △10,396 |        | △10,396 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益      |        |        | 22,703  |        | 22,703  |
| 連結範囲の変動              |        |        | 217     |        | 217     |
| 非支配株主との取引に係る親会社の持分変動 |        | 11     |         |        | 11      |
| 自己株式の取得              |        |        |         | △2,108 | △2,108  |
| 自己株式の処分              |        | △0     |         | 7      | 7       |
| 土地再評価差額金の取崩          |        |        | 0       |        | 0       |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額)  |        |        |         |        | —       |
| 当期変動額合計              | —      | 11     | 12,525  | △2,101 | 10,435  |
| 当期末残高                | 36,998 | 49,365 | 156,857 | △7,593 | 235,628 |

|                      | その他の包括利益累計額  |         |          |          |              |               | 非支配株主持分 | 純資産合計   |
|----------------------|--------------|---------|----------|----------|--------------|---------------|---------|---------|
|                      | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 土地再評価差額金 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |         |         |
| 当期首残高                | 15,182       | △345    | 10,260   | △120     | △3,614       | 21,362        | 3,620   | 250,481 |
| 会計方針の変更による累積的影響額     |              |         |          |          |              | —             |         | △306    |
| 会計方針の変更を反映した当期首残高    | 15,182       | △345    | 10,260   | △120     | △3,614       | 21,362        | 3,620   | 250,175 |
| 当期変動額                |              |         |          |          |              |               |         |         |
| 剰余金の配当               |              |         |          |          |              | —             |         | △10,396 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益      |              |         |          |          |              | —             |         | 22,703  |
| 連結範囲の変動              |              |         |          |          |              | —             |         | 217     |
| 非支配株主との取引に係る親会社の持分変動 |              |         |          |          |              | —             |         | 11      |
| 自己株式の取得              |              |         |          |          |              | —             |         | △2,108  |
| 自己株式の処分              |              |         |          |          |              | —             |         | 7       |
| 土地再評価差額金の取崩          |              |         |          |          |              | —             |         | 0       |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額)  | △4,491       | △206    | △0       | △755     | △815         | △6,270        | △326    | △6,596  |
| 当期変動額合計              | △4,491       | △206    | △0       | △755     | △815         | △6,270        | △326    | 3,839   |
| 当期末残高                | 10,691       | △551    | 10,259   | △876     | △4,429       | 15,092        | 3,294   | 254,014 |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                         | 前連結会計年度<br>(自 2018年 4月 1日<br>至 2019年 3月 31日) | 当連結会計年度<br>(自 2019年 4月 1日<br>至 2020年 3月 31日) |
|-------------------------|--|--|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 税金等調整前当期純利益             | 32,392                                       | 29,011                                       |
| 減価償却費                   | 22,434                                       | 21,972                                       |
| のれん償却額                  | 511  | 510  |
| 賞与引当金の増減額 (△は減少)        | 123  | △130   |
| 退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)    | △814   | △570   |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)        | 28   | △218   |
| 受取利息及び受取配当金             | △2,313                                       | △1,552                                       |
| 支払利息                    | 762  | 866  |
| 持分法による投資損益 (△は益)        | △1,384                                       | △1,170                                       |
| 投資有価証券評価損益 (△は益)        | 211  | —  |
| 投資有価証券売却損益 (△は益)        | △689   | △280   |
| 固定資産除売却損益 (△は益)         | 412  | 202  |
| 事業整理損                   | 389  | 940  |
| 売上債権の増減額 (△は増加)         | △3,036                                       | 9,769  |
| たな卸資産の増減額 (△は増加)        | △5,501                                       | △4,513                                       |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)         | △2,132                                       | △9,609                                       |
| その他                     | △1,674                                       | 763  |
| 小計                      | 39,720                                       | 45,991                                       |
| 利息及び配当金の受取額             | 3,128  | 2,627  |
| 利息の支払額                  | △767   | △851   |
| 法人税等の支払額又は還付額 (△は支払)    | △9,420                                       | △5,812                                       |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー        | 32,660                                       | 41,954                                       |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 有形固定資産の取得による支出          | △27,273                                      | △33,062                                      |
| 有形固定資産の売却による収入          | 50   | 25   |
| 無形固定資産の取得による支出          | △185   | △777   |
| 投資有価証券の取得による支出          | △58  | △2,738                                       |
| 投資有価証券の売却による収入          | 946  | 342  |
| 子会社株式の取得による支出           | △92  | △31  |
| その他                     | 435  | △61  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー        | △26,176                                      | △36,303                                      |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少)       | 4,148  | 16,007                                       |
| 長期借入れによる収入              | 496  | 1,439  |
| 長期借入金の返済による支出           | △616   | △5,063                                       |
| 連結財務諸表提出会社による配当金の支払額    | △10,082                                      | △10,396                                      |
| 社債の発行による収入              | 15,000                                       | 15,000                                       |
| 社債の償還による支出              | △15,000                                      | △5,000                                       |
| 非支配株主への配当金の支払額          | △44  | △74  |
| 自己株式の取得による支出            | △2,311                                       | △2,108                                       |
| その他                     | 2  | △259   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー        | △8,408                                       | 9,544  |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額        | △252   | △123   |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)    | △2,176                                       | 15,071                                       |
| 現金及び現金同等物の期首残高          | 14,101                                       | 13,889                                       |
| 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額    | 1,964  | 209  |
| 現金及び現金同等物の期末残高          | 13,889                                       | 29,170                                       |

## (5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業的前提に関する注記)

該当事項はありません。

(会計方針の変更)

国際財務報告基準を適用している子会社は、当連結会計年度より、国際財務報告基準第16号「リース」(以下「IFRS第16号」という。)を適用しております。これにより、リースの借手は、原則としてすべてのリースを貸借対照表に資産及び負債として計上することとしました。IFRS第16号の適用については、経過的な取扱いに従っており、会計方針の変更による累積的影響額を当連結会計年度の期首の利益剰余金に計上しております。

この結果、当連結会計年度末の有形固定資産の「リース資産(純額)」が1,957百万円増加し、流動負債の「その他」が242百万円及び固定負債の「その他」が2,006百万円増加しております。当連結会計年度の損益に与える影響は軽微であります。また、利益剰余金の当期首残高は306百万円減少しております。

(セグメント情報等)

## a. セグメント情報

## 1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定および業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループでは、市場に密着した製品展開を図るべく、分野別に5つの部門をおき、国内および海外の事業戦略等を立案し事業展開を行っており、経済的特徴や製品の性質・サービスの内容等が概ね類似しているものを集約した「エラストマー・機能樹脂」、「インフラ・ソーシャルソリューション」、「電子・先端プロダクツ」、「生活・環境プロダクツ」および「ライフイノベーション」を報告セグメントとしております。

各報告セグメントの主要製品は、次のとおりであります。

| 報告セグメント           | 主要製品   |
|-------------------|--|
| エラストマー・機能樹脂       | クロロプレングム、スチレンモノマー、ポリスチレン樹脂、ABS樹脂、クリアレン、耐熱・透明樹脂、ポパール ほか |
| インフラ・ソーシャルソリューション | セメント、特殊混和材、肥料、カーバイド、耐火物、環境資材 ほか                        |
| 電子・先端プロダクツ        | 溶融シリカ、ファインセラミックス、アセチレンブラック、電子回路基板、電子包装材料 ほか            |
| 生活・環境プロダクツ        | 食品包装材料、住設資材、産業資材 ほか                                    |
| ライフイノベーション        | ワクチン、関節機能改善剤、診断薬 ほか                                    |

## 2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表を作成するために採用される会計方針に準拠した方法であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報  
前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位:百万円)

|                            | 報告セグメント             |                                   |                    |                    |                |         | その他<br>事業<br>(注) 1 | 合計      | 調整額<br>(注) 2 | 連結<br>財務諸表<br>計上額<br>(注) 3 |
|----------------------------|---------------------|-----------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|---------|--------------------|---------|--------------|----------------------------|
|                            | エラス<br>トマー・<br>機能樹脂 | インフ<br>ラ・ソー<br>シャルソ<br>リユーシ<br>ョン | 電子・先<br>端プロダ<br>クツ | 生活・<br>環境プロ<br>ダクツ | ライフイ<br>ノベーション | 計       |                    |         |              |                            |
| 売上高                        |                     |                                   |                    |                    |                |         |                    |         |              |                            |
| 外部顧客への<br>売上高              | 179,237             | 54,846                            | 67,113             | 39,034             | 34,104         | 374,337 | 38,791             | 413,128 | —            | 413,128                    |
| セグメント間<br>の内部売上高<br>又は振替高  | 205                 | 52                                | —                  | 7                  | —              | 265     | 6,537              | 6,803   | (6,803)      | —                          |
| 計                          | 179,443             | 54,898                            | 67,113             | 39,042             | 34,104         | 374,602 | 45,328             | 419,931 | (6,803)      | 413,128                    |
| セグメント利益<br>又は損失(△)         | 14,176              | △274                              | 11,789             | 889                | 6,300          | 32,881  | 1,322              | 34,204  | 24           | 34,228                     |
| セグメント資産                    | 132,956             | 87,292                            | 89,739             | 45,983             | 45,684         | 401,656 | 34,062             | 435,719 | 48,108       | 483,827                    |
| その他の項目                     |                     |                                   |                    |                    |                |         |                    |         |              |                            |
| 減価償却費                      | 5,323               | 5,775                             | 5,591              | 2,638              | 2,932          | 22,263  | 213                | 22,476  | (41)         | 22,434                     |
| 有形固定資産<br>及び無形固定<br>資産の増加額 | 8,636               | 9,208                             | 6,842              | 2,146              | 5,893          | 32,728  | 42                 | 32,770  | (24)         | 32,745                     |

- (注) 1. 「その他事業」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、プラントエンジニアリング事業、商社事業等を含んでおります。
2. セグメント資産の調整額は、セグメント間消去の額および全社資産の額であり、全社資産の主なものは親会社の金融資産(現金および預金、投資有価証券)および管理部門に係る資産の額であります。
3. セグメント利益又は損失(△)は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

|                            | 報告セグメント             |                                   |                    |                    |                |         | その他<br>事業<br>(注) 1 | 合計      | 調整額<br>(注) 2 | 連結<br>財務諸表<br>計上額<br>(注) 3 |
|----------------------------|---------------------|-----------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|---------|--------------------|---------|--------------|----------------------------|
|                            | エラス<br>トマー・<br>機能樹脂 | インフ<br>ラ・ソー<br>シャルソ<br>リユーシ<br>ョン | 電子・先<br>端プロダ<br>クツ | 生活・<br>環境プロ<br>ダクツ | ライフイ<br>ノベーション | 計       |                    |         |              |                            |
| 売上高                        |                     |                                   |                    |                    |                |         |                    |         |              |                            |
| 外部顧客への<br>売上高              | 149,325             | 54,802                            | 68,028             | 36,973             | 35,510         | 344,639 | 36,163             | 380,803 | —            | 380,803                    |
| セグメント間<br>の内部売上高<br>又は振替高  | 196                 | 46                                | —                  | —                  | —              | 243     | 6,871              | 7,114   | (7,114)      | —                          |
| 計                          | 149,521             | 54,848                            | 68,028             | 36,973             | 35,510         | 344,883 | 43,034             | 387,917 | (7,114)      | 380,803                    |
| セグメント利益                    | 10,903              | 259                               | 12,423             | 109                | 6,964          | 30,659  | 1,033              | 31,693  | (105)        | 31,587                     |
| セグメント資産                    | 140,727             | 89,231                            | 96,675             | 42,127             | 49,117         | 417,879 | 32,307             | 450,186 | 51,261       | 501,448                    |
| その他の項目                     |                     |                                   |                    |                    |                |         |                    |         |              |                            |
| 減価償却費                      | 5,342               | 6,436                             | 5,653              | 2,455              | 1,794          | 21,682  | 326                | 22,008  | (36)         | 21,972                     |
| 有形固定資産<br>及び無形固定<br>資産の増加額 | 7,257               | 8,444                             | 8,697              | 2,045              | 7,561          | 34,006  | 290                | 34,296  | (91)         | 34,205                     |

- (注) 1. 「その他事業」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、プラントエンジニアリング事業、商社事業等を含んでおります。
2. セグメント資産の調整額は、セグメント間消去の額および全社資産の額であり、全社資産の主なものは親会社の金融資産(現金および預金、投資有価証券)および管理部門に係る資産の額であります。
3. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。



## b. 関連情報

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

## 1. 製品及びサービスごとの情報

製品及びサービスの区分が報告セグメント区分と同一であるため、記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

(単位:百万円)

|                | 日本      | 海外      |        |         | 合計      |
|----------------|---------|---------|--------|---------|---------|
|                |         | アジア     | その他    | 計       |         |
| 売上高            | 236,938 | 116,020 | 60,169 | 176,190 | 413,128 |
| 連結売上高に占める割合(%) | 57.4    | 28.1    | 14.6   | 42.6    | 100.0   |

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

## (2) 有形固定資産

(単位:百万円)

|        | 日本      | 海外     |       |        | 合計      |
|--------|---------|--------|-------|--------|---------|
|        |         | アジア    | その他   | 計      |         |
| 有形固定資産 | 192,617 | 17,477 | 8,582 | 26,060 | 218,677 |

## 3. 主要な顧客ごとの情報

連結損益計算書の売上高の10%を超える特定の外部顧客がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

## 1. 製品及びサービスごとの情報

製品及びサービスの区分が報告セグメント区分と同一であるため、記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

(単位:百万円)

|                | 日本      | 海外      |        |         | 合計      |
|----------------|---------|---------|--------|---------|---------|
|                |         | アジア     | その他    | 計       |         |
| 売上高            | 224,484 | 105,895 | 50,423 | 156,318 | 380,803 |
| 連結売上高に占める割合(%) | 59.0    | 27.8    | 13.2   | 41.0    | 100.0   |

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

## (2) 有形固定資産

(単位:百万円)

|        | 日本      | 海外     |       |        | 合計      |
|--------|---------|--------|-------|--------|---------|
|        |         | アジア    | その他   | 計      |         |
| 有形固定資産 | 203,880 | 19,356 | 8,579 | 27,935 | 231,815 |

3. 主要な顧客ごとの情報

連結損益計算書の売上高の10%を超える特定の外部顧客がないため、記載を省略しております。

c. 報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

(単位：百万円)

|       | 報告セグメント             |                                   |                    |                    |                     |       | その他<br>事業 | 合計    | 調整額 | 連結<br>財務諸表<br>計上額 |
|-------|---------------------|-----------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|-------|-----------|-------|-----|-------------------|
|       | エラスト<br>マー・機<br>能樹脂 | インフ<br>ラ・ソー<br>シャルソ<br>リユーシ<br>ョン | 電子・先<br>端プロダ<br>クツ | 生活・環<br>境プロダ<br>クツ | ライフ<br>イノーベ<br>ーション | 計     |           |       |     |                   |
| 当期償却額 | 67                  | 31                                | —                  | —                  | 413                 | 511   | —         | 511   | —   | 511               |
| 当期末残高 | 1,136               | 190                               | —                  | —                  | 6,985               | 8,312 | —         | 8,312 | —   | 8,312             |

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

(単位：百万円)

|       | 報告セグメント             |                                   |                    |                    |                     |       | その他<br>事業 | 合計    | 調整額 | 連結<br>財務諸表<br>計上額 |
|-------|---------------------|-----------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|-------|-----------|-------|-----|-------------------|
|       | エラスト<br>マー・機<br>能樹脂 | インフ<br>ラ・ソー<br>シャルソ<br>リユーシ<br>ョン | 電子・先<br>端プロダ<br>クツ | 生活・環<br>境プロダ<br>クツ | ライフ<br>イノーベ<br>ーション | 計     |           |       |     |                   |
| 当期償却額 | 66                  | 30                                | —                  | —                  | 414                 | 510   | —         | 510   | —   | 510               |
| 当期末残高 | 1,056               | 159                               | —                  | —                  | 6,329               | 7,544 | —         | 7,544 | —   | 7,544             |

d. 報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報

前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

| 前連結会計年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日)      |           | 当連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日)      |           |
|---|-----------|---|-----------|
| 1株当たり純資産額                                     | 2,839円16銭 | 1株当たり純資産額                                     | 2,906円95銭 |
| 1株当たり当期純利益                                    | 286円18銭   | 1株当たり当期純利益                                    | 262円62銭   |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。 |           | 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。 |           |

(注) 1. 1株当たり純資産額の算定上、株式給付信託が所有する当社株式を、期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております。

また、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めておりません。

2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|                                  | 前連結会計年度<br>(自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) |
|----------------------------------|--|--|
| 1株当たり当期純利益                       |  |  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)            | 25,046                                   | 22,703                                   |
| 普通株主に帰属しない金額 (百万円)               | —  | —  |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する<br>当期純利益 (百万円) | 25,046                                   | 22,703                                   |
| 期中平均株式数 (株)                      | 87,519,037                               | 86,448,676                               |

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 2019年度 決算概要

2020年5月13日

デンカ株式会社

## 1. 業績

(単位:億円)

|                 | 2019年度<br>通期実績<br>(4-3月) | 2018年度<br>通期実績<br>(4-3月) | 増 減   | 2020年度<br>通期予想<br>(4-3月) | 増 減   |
|-----------------|--------------------------|--------------------------|-------|--------------------------|-------|
| 売 上 高           | 3,808                    | 4,131                    | △ 323 | 3,600                    | △ 208 |
| 営 業 利 益         | 316                      | 342                      | △ 26  | 310                      | △ 6   |
| 経 常 利 益         | 300                      | 328                      | △ 28  | 290                      | △ 10  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 227                      | 250                      | △ 23  | 210                      | △ 17  |

## 2. 総括(前年比)

・当社グループは、企業理念“ The Denka Value ”を実現すべく、2018年度より5か年の経営計画「Denka Value-Up」の3つの成長ビジョン「スペシャリティーの融合体」「持続的成長」「健全な成長」に基づき、2つの成長戦略「事業ポートフォリオの変革」と「革新的プロセスの導入」を推進し、業容の拡大と収益性向上に注力いたしました。

・この結果、当期の業績は、球状アルミナ、アセチレンブラック等車両電動化関連製品の販売好調が継続し、デンカ生研株式会社の検査試薬やインフルエンザワクチンの販売も前年を上回りましたが、その一方で米中貿易摩擦などからクロロブレンゴム等の販売が低調に推移したことに加え、2020年1月以降は、新型コロナウイルス感染拡大の影響で販売が落ち込んだことなどから、売上高は323億円減収の3,808億円(前年比7.8%減)となりました。

利益面でも、スチレンモノマーの非定修年であったことなどのプラス要因を、経営計画に沿った取り組みの実施に伴う先行投資や固定費負担増に、クロロブレンゴムをはじめとした製品の販売数量の減少などが加わったことでマイナス要因が大きく上回り、営業利益は316億円(同7.7%減)、経常利益は300億円(同8.5%減)、親会社株主に帰属する当期純利益は227億円(同9.4%減)と、それぞれ減益となりました。

## 3. 2020年度予想

・2020年度の経済環境は、新型コロナウイルス感染拡大防止のために世界各国で経済活動が大幅に制限されており、厳しい状況が続くものと予想されます。かかる環境下、当社は、メガトレンドを視野においたスペシャリティー事業の成長加速化と先端的デジタル技術の導入によるプロセス革新に引き続き取り組むとともに、新型コロナウイルスがもたらす経済変動も踏まえて、「Denka Value-Up」を推進してまいります。

・2021年3月期の業績予想につきましては、新型コロナウイルス感染拡大の影響が、第2四半期(2020年7月1日から2020年9月30日まで)以降徐々に収束に向かい、第3四半期(2020年10月1日から2020年12月31日まで)以降は正常化すると前提のもと、売上高3,600億円、営業利益310億円、経常利益290億円、親会社株主に帰属する当期純利益210億円と予想しております。

なお、業績予想は、新型コロナウイルス感染症の収束時期や経済環境の動向により大きく異なる可能性があります。

## 4. 参考数値・前提

(単位:億円)

|         | 2019年度<br>通期実績 | 2018年度<br>通期実績 | 増 減 | 2020年度<br>通期予想 | 増 減 |     |
|---------|----------------|----------------|-----|----------------|-----|-----|
| 投 資     | 設備投資           | 342            | 327 | 15             | 470 | 101 |
|         | M & A 他        | 27             | 1   | 26             |     |     |
|         | 計              | 369            | 328 | 41             |     |     |
| 減価償却費   | 225            | 229            | △ 4 | 240            | 15  |     |
| 研究開発費   | 150            | 146            | 5   | 160            | 10  |     |
| 有利子負債残高 | 1,343          | 1,121          | 222 | 1,520          | 177 |     |

|              | 2019年度<br>通期実績 | 2018年度<br>通期実績 | 2020年度<br>通期予想 |
|--------------|----------------|----------------|----------------|
| 為替レート [円/\$] | 109.1          | 110.7          | 108.0          |
| 国産ナフサ [円/kl] | 42,650         | 49,500         | 32,000         |

## 5.セグメント別状況(前年比)

- ・エラストマー・機能樹脂部門は、スチレンモノマープラントの非定修年であったことに加え、デンカシンガポール社のスチレン系樹脂のスペレッドは改善しましたが、主にクロブレングムの販売数量が全体的な需要の減少から前年を下回ったことなどにより、減益となりました。
- ・インフラ・ソーシャルソリューション部門は、製品価格改定による収支改善が進んだことなどにより、通期の営業利益は黒字化しました。
- ・電子・先端プロダクツ部門は、電子部品・半導体関連分野向けの高機能フィルムや球状溶融シリカファイバーの販売が前年を下回りましたが、球状アルミナや高純度導電性カーボンブラック等の車両電動化関連製品の販売は順調に伸長しました。生産体制強化に伴う固定費負担の増加はありましたが、車両電動化関連製品の販売増による効果が上回り、増益となりました。
- ・生活・環境プロダクツ部門は、プラスチック雨どいおよび工業用テープの販売は堅調に推移し、食品包材用シートおよびその加工品の販売も概ね前年並みとなりましたが、合繊かつら用原糸”トヨカロン”の販売は前年を下回り、減益となりました。
- ・ライフイノベーション部門は、デンカ生研株式会社社の検査試薬やインフルエンザワクチンの販売が前年を上回ったことにより増益となりました。

(単位:億円)

| 連結売上高・営業利益(実績・予想)     |      | 2019年度<br>通期実績 | 2018年度<br>通期実績 | 増 減   | 2020年度<br>通期予想 | 増 減   |
|-----------------------|------|----------------|----------------|-------|----------------|-------|
| エラストマー・<br>機能樹脂       | 売上高  | 1,493          | 1,792          | △ 299 | 1,250          | △ 243 |
|                       | 営業利益 | 109            | 142            | △ 33  | 75             | △ 34  |
| インフラ・ソーシャル<br>ソリューション | 売上高  | 548            | 548            | △ 0   | 550            | 2     |
|                       | 営業利益 | 3              | △ 3            | 5     | 20             | 17    |
| 電子・先端<br>プロダクツ        | 売上高  | 680            | 671            | 9     | 730            | 50    |
|                       | 営業利益 | 124            | 118            | 6     | 135            | 11    |
| 生活・環境<br>プロダクツ        | 売上高  | 370            | 390            | △ 21  | 330            | △ 40  |
|                       | 営業利益 | 1              | 9              | △ 8   | 5              | 4     |
| ライフ<br>イノベーション        | 売上高  | 355            | 341            | 14    | 380            | 25    |
|                       | 営業利益 | 70             | 63             | 7     | 70             | 0     |
| その他<br>消去差            | 売上高  | 362            | 388            | △ 26  | 360            | △ 2   |
|                       | 営業利益 | 9              | 13             | △ 4   | 5              | △ 4   |
| 合 計                   | 売上高  | 3,808          | 4,131          | △ 323 | 3,600          | △ 208 |
|                       | 営業利益 | 316            | 342            | △ 26  | 310            | △ 6   |

| 連結売上高増減           | 売上高            |                |       |       |       |
|-------------------|----------------|----------------|-------|-------|-------|
|                   | 2019年度<br>通期実績 | 2018年度<br>通期実績 | 増 減   | 販売価格差 | 数量差   |
| エラストマー・機能樹脂       | 1,493          | 1,792          | △ 299 | △ 175 | △ 124 |
| インフラ・ソーシャルソリューション | 548            | 548            | △ 0   | 15    | △ 16  |
| 電子・先端プロダクツ        | 680            | 671            | 9     | 11    | △ 1   |
| 生活・環境プロダクツ        | 370            | 390            | △ 21  | △ 9   | △ 11  |
| ライフイノベーション        | 355            | 341            | 14    | △ 4   | 18    |
| そ の 他             | 362            | 388            | △ 26  | -     | △ 26  |
| 合 計               | 3,808          | 4,131          | △ 323 | △ 163 | △ 161 |

| 連結営業利益増減          | 営業利益           |                |      |       |      |       |
|-------------------|----------------|----------------|------|-------|------|-------|
|                   | 2019年度<br>通期実績 | 2018年度<br>通期実績 | 増 減  | 販売価格差 | 数量差  | コスト差等 |
| エラストマー・機能樹脂       | 109            | 142            | △ 33 | △ 175 | △ 62 | 204   |
| インフラ・ソーシャルソリューション | 3              | △ 3            | 5    | 15    | △ 5  | △ 5   |
| 電子・先端プロダクツ        | 124            | 118            | 6    | 11    | 4    | △ 8   |
| 生活・環境プロダクツ        | 1              | 9              | △ 8  | △ 9   | △ 7  | 8     |
| ライフイノベーション        | 70             | 63             | 7    | △ 4   | 10   | 0     |
| そ の 他             | 9              | 13             | △ 4  | -     | 0    | △ 5   |
| 合 計               | 316            | 342            | △ 26 | △ 163 | △ 59 | 195   |