

**Denka**

Possibility  
of  
chemistry

# 2020年度第3四半期 決算説明会

デンカ株式会社

2021年2月5日

## 1 2020年度 第3四半期 決算概要

---

|               |    |
|---------------|----|
| ① 前年比（まとめ）    | 02 |
| ② 前年比（増減要因）   | 03 |
| ③ 前年比（セグメント別） | 05 |

## 2 2020年度 業績予想

---

|                  |    |
|------------------|----|
| ① 前年比（まとめ）       | 06 |
| ② 前提条件等          | 07 |
| ③ 前年比（セグメント別）    | 08 |
| ④ 業績予想の考え方       | 09 |
| ⑤ 株主還元・投資関連数値の推移 | 10 |
| ⑥ スペシャルティ事業の成長   | 11 |

## 3 環境経営(カーボンニュートラルに向けた取り組み)

---

|   |    |
|---|----|
| (参考) デンカパフォーマンスエラストマーの環境経営推進（プレスリリース一覧） | 13 |
|---|----|

| 単位：億円 | 2020年度<br>第3四半期<br>(4-12月)<br>実績 | 2019年度<br>第3四半期<br>(4-12月)<br>実績 | 増減     | 主な増減要因   |
|-------|----------------------------------|----------------------------------|--------|--|
| 売上高   | 2,620                            | 2,887                            | △ 267  |  |
| 営業利益  | 280                              | 240                              | + 40   | エラストマー・機能樹脂 △ 59<br>インフラ・ソーシャルソリューション △ 2<br>電子・先端プロダクツ + 16<br>生活・環境プロダクツ + 11<br>ライフイノベーション + 75<br>その他・消去 + 0<br>← + 40 |
| 営業利益率 | 10.7%                            | 8.3%                             | + 2.4% |  |
| 経常利益  | 273                              | 227                              | + 46   | 金利・営業外損益等 + 6<br>← + 46  |
| 純利益   | 189                              | 167                              | + 22   | 特損益・法人税等 △ 24<br>← + 22  |

## 売上高

2,620億円

前年比（億円）

△ 267

- |                                |       |
|--------------------------------|-------|
| 1. 数量差：新型コロナウイルス影響等            | △ 70  |
| 2. 価格差：原料市況下落に伴うスチレン系製品販売価格改定等 | △ 197 |

## 営業利益

280億円

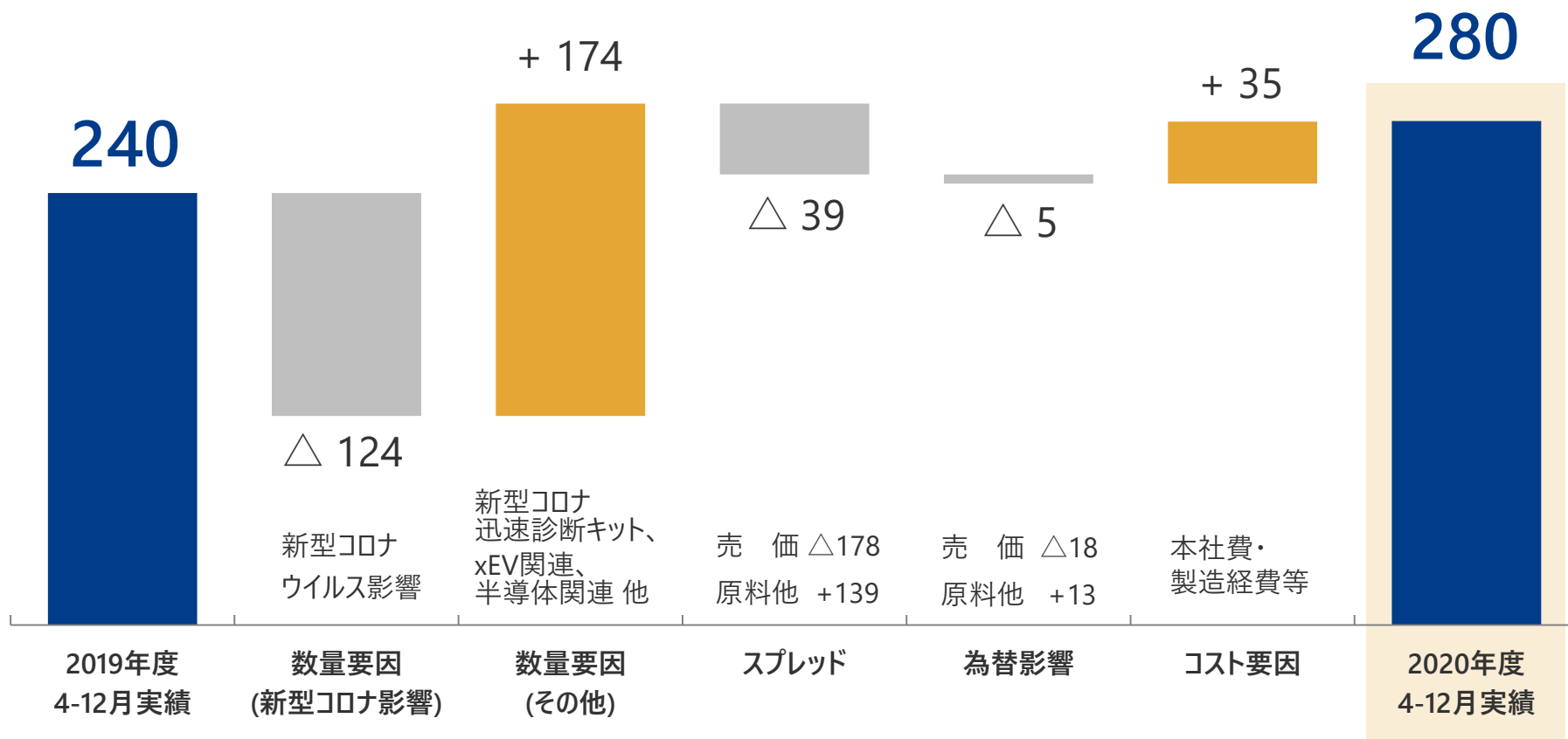
前年比（億円）

+ 40

- |          |                                      |      |
|----------|--------------------------------------|------|
| 1. 数量要因  | ： 新型コロナウイルス影響 △ 124                  |      |
|          | その他（新型コロナ迅速診断キット、xEV関連、半導体関連 他） +174 | + 50 |
| 2. スプレッド | ： 売価 △ 178 > 原料他 +139                | △ 39 |
| 3. 為替影響  | ： 売価 △ 18 > 原料他 + 13                 | △ 5  |
| 4. コスト要因 | ： その他本社費・製造経費等                       | + 35 |

### 営業利益 増減要因

単位：億円



| 売上高 単位：億円         | 2020年度<br>第3四半期<br>(4-12月) | 2019年度<br>第3四半期<br>(4-12月) | 増減    | 販売価格差 |      | 数量差 |  |
|-------------------|----------------------------|----------------------------|-------|-------|------|-----|--|
|                   |                            |                            |       |       |      |     |  |
| エラストマー・機能樹脂       | 864                        | 1,121                      | △ 257 | △ 176 | △ 81 |     |  |
| インフラ・ソーシャルソリューション | 384                        | 413                        | △ 29  | + 3   | △ 32 |     |  |
| 電子・先端プロダクツ        | 515                        | 499                        | + 16  | △ 12  | + 28 |     |  |
| 生活・環境プロダクツ        | 256                        | 281                        | △ 25  | △ 11  | △ 15 |     |  |
| ライフイノベーション        | 366                        | 287                        | + 79  | △ 1   | + 80 |     |  |
| その他 / 消去差         | 235                        | 285                        | △ 50  | -     | △ 50 |     |  |
| 合 計               | 2,620                      | 2,887                      | △ 267 | △ 197 | △ 70 |     |  |

| 営業利益 単位：億円        | 2020年度<br>第3四半期<br>(4-12月) | 2019年度<br>第3四半期<br>(4-12月) | 増減   | 販売価格差 |      | 数量差   | コスト差等 |
|-------------------|----------------------------|----------------------------|------|-------|------|-------|-------|
|                   |                            |                            |      |       |      |       |       |
| エラストマー・機能樹脂       | 22                         | 82                         | △ 59 | △ 176 | △ 40 | + 157 |       |
| インフラ・ソーシャルソリューション | 1                          | 4                          | △ 2  | + 3   | △ 10 | + 4   |       |
| 電子・先端プロダクツ        | 101                        | 85                         | + 16 | △ 12  | + 20 | + 8   |       |
| 生活・環境プロダクツ        | 11                         | 0                          | + 11 | △ 11  | △ 8  | + 30  |       |
| ライフイノベーション        | 138                        | 63                         | + 75 | △ 1   | + 86 | △ 10  |       |
| その他 / 消去差         | 7                          | 7                          | + 0  | -     | + 1  | △ 1   |       |
| 合 計               | 280                        | 240                        | + 40 | △ 197 | + 50 | + 187 |       |

| 単位：億円 | 2020年度<br>予想 | 2019年度<br>実績 | 増減     | 主な増減要因   |
|-------|--------------|--------------|--------|--|
| 売上高   | 3,500        | 3,808        | △ 308  |  |
| 営業利益  | 330          | 316          | + 14   | エラストマー・機能樹脂 △ 79<br>インフラ・ソーシャルソリューション △ 3<br>電子・先端プロダクツ + 6<br>生活・環境プロダクツ + 9<br>ライフイノベーション + 85<br>その他・消去 △ 4<br>← + 14 |
| 営業利益率 | 9.4%         | 8.3%         | + 1.1% |  |
| 経常利益  | 300          | 300          | △ 0    | 金利・営業外損益等 △ 14<br>← △ 0  |
| 純利益   | 220          | 227          | △ 7    | 特損益・法人税等 △ 7<br>← △ 7  |

| 前提条件                 | 2020年度<br>予想 | 4-12月<br>実績 | 1-3月<br>予想 | 2019年度<br>実績 | 4-12月<br>実績 | 1-3月<br>実績 |
|----------------------|--------------|-------------|------------|--------------|-------------|------------|
| 為替レート<br>(円 / \$)    | 106.1        | 106.1       | 106.0      | 109.1        | 109.1       | 109.3      |
| 国産ナフサ<br>(円 / Kリットル) | 30,150       | 29,360      | 32,500     | 42,650       | 42,600      | 43,700     |

| 参考数値<br>単位：億円 | 2020年度<br>予想 | 4-12月<br>実績 | 1-3月<br>予想 | 2019年度<br>実績 | 4-12月<br>実績 | 1-3月<br>実績 |
|---------------|--------------|-------------|------------|--------------|-------------|------------|
| 投資            | 450          | 317         | 133        | 369          | 265         | 104        |
| 減価償却費         | 230          | 172         | 58         | 225          | 116         | 109        |
| 研究開発費         | 160          | 111         | 49         | 150          | 112         | 38         |
| 有利子負債残高       | 1,410        | 1,400       | 1,410      | 1,343        | 1,268       | 1,343      |



| 売上高 単位：億円         | 2020年度<br>予想 | 前年    | 増減   | 販売価格差 | 数量差  |
|-------------------|--------------|-------|------|-------|------|
| エラストマー・機能樹脂       | 1,150        | 1,493 | △343 | △224  | △119 |
| インフラ・ソーシャルソリューション | 520          | 548   | △28  | +4    | △32  |
| 電子・先端プロダクツ        | 700          | 680   | +20  | △18   | +38  |
| 生活・環境プロダクツ        | 330          | 370   | △40  | △14   | △25  |
| ライフイノベーション        | 460          | 355   | +105 | △0    | +105 |
| その他 / 消去差         | 340          | 362   | △22  | -     | △22  |
| 合 計               | 3,500        | 3,808 | △308 | △253  | △55  |

| 営業利益 単位：億円        | 2020年度<br>予想 | 前年  | 増減  | 販売価格差 | 数量差 | コスト差等 |
|-------------------|--------------|-----|-----|-------|-----|-------|
| エラストマー・機能樹脂       | 30           | 109 | △79 | △224  | △51 | +196  |
| インフラ・ソーシャルソリューション | 5            | 3   | +2  | +4    | △8  | +7    |
| 電子・先端プロダクツ        | 130          | 124 | +6  | △18   | +24 | △0    |
| 生活・環境プロダクツ        | 10           | 1   | +9  | △14   | △11 | +34   |
| ライフイノベーション        | 150          | 70  | +80 | △0    | +98 | △17   |
| その他 / 消去差         | 5            | 9   | △4  | -     | △1  | △3    |
| 合 計               | 330          | 316 | +14 | △253  | +51 | +216  |

期 初 予 想

予想営業利益 通期 **310**億円

新型コロナウイルス感染症の想定 - 第2四半期以降徐々に収束に向かい、第3四半期以降正常化

予想営業利益 通期 **310**億円 (据え置き)

- 上振れ可能性 - データセンター関連需要増加、未織込みとした新型コロナウイルス抗原迅速診断キット寄与
- 下振れリスク - クロロプレングムなど一部主要製品において感染症の影響が想定を上回る


第1四半期決算発表時

予想営業利益 通期 **330**億円 (上方修正)

- 上振れ要因 - 新型コロナウイルス抗原迅速診断キットの販売開始、本社費・工場固定費見直し
- 下振れ要因 - クロロプレングムなど一部製品で感染症影響が想定を上回ることを織込む

第2四半期決算発表時

予想営業利益 通期 **330**億円 (据え置き)

-  - クロロプレングムの需要回復
- 環境・エネルギー分野の需要伸長 (車両電動化の加速、半導体需要増、5Gの浸透)

但し、新型コロナウイルスの再拡大による見通しの不透明さもあり、前回予想を据え置き

今回

|           |       | 2016年度<br>実績 | 2017年度<br>実績 | 2018年度<br>実績 | 2019年度<br>実績 | 2020年度<br>通期予想 |
|-----------|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| 当期純利益     | (億円)  | 181          | 230          | 250          | 227          | 220            |
| 1株当たり配当*  | (円/株) | 70.0         | 105.0        | 120.0        | 125.0        | 125.0          |
| 配当額       | (億円)  | 62           | 92           | 105          | 108          | 108            |
| 配当性向      |       | 34%          | 40%          | 42%          | 48%          | 49%            |
| 自己株取得     | (億円)  | 29           | 23           | 21           | -            | -              |
| 総還元額      | (億円)  | 91           | 115          | 126          | 108          | 108            |
| 総還元性向     |       | 50%          | 50%          | 50%          | 48%          | 49%            |
| 減価償却額     | (億円)  | 244          | 246          | 229          | 225          | 230            |
| 設備投資・投融資額 | (億円)  | 269          | 270          | 328          | 369          | 450            |
| ROE       |       | 8.3%         | 10.0%        | 10.3%        | 9.1%         |                |

\*当社は、2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施したため、1株当たり配当は各期と比較しやすくするために、株式併合後の数値に換算した金額を表示。

## 2017年度実績

営業利益 **337** 億円  
営業利益率 **8.5** %

スペシャルティ化率  
**50** %



2017年度  
(実績)

## 2018年度実績

営業利益 **342** 億円  
営業利益率 **8.3** %

スペシャルティ化率  
**54** %



2018年度  
(実績)

## 2019年度実績

営業利益 **316** 億円  
営業利益率 **8.3** %

スペシャルティ化率  
**63** %



2019年度  
(実績)

## 2020年度予想

営業利益 **330** 億円  
営業利益率 **9.4** %

スペシャルティ化率  
**88** %



2020年度  
(予想)

スペシャルティ  
営業利益計  
**290** 億円

経営計画「Denka Value-Up」見直し (2021年5月発表予定)

## 1 クリーンエネルギーの利用拡大や高効率ガスタービン発電の導入

- デンカ全体の電力使用量の約4割を15か所の水力発電設備でまかなう
- 新たに16か所目として「新青海川発電所」が稼働開始
- 17か所目として「新姫川第六発電所」(黒部川電力) 建設中

## 2 環境貢献製品や環境負荷低減技術

- EV関連製品、CO<sub>2</sub>吸収型コンクリートの普及(炭酸化混和材「LEAF」)

## 3 CCUS※の開発と実装展開

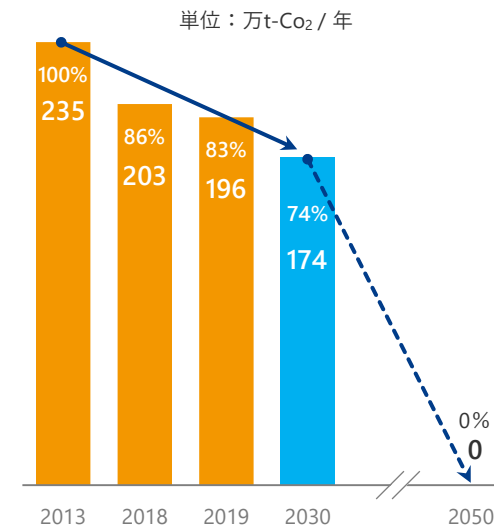
※Carbon Dioxide Capture, Utilization and Storage / 二酸化炭素回収・有効利用・貯留

## 4 ケミカルリサイクル技術

- PS樹脂のケミカルリサイクル事業化
- 国内初の実証設備 (2022年度操業を目指す)

## 5 ポートフォリオ変革 (コモディティー事業の再構築)

温室効果ガス排出削減の中長期目標  
(Scope1+Scope2)



**TCFD** TASK FORCE ON CLIMATE-RELATED FINANCIAL DISCLOSURES

TCFD 賛同表明

TCFD(気候関連財務情報開示タスクフォース)への賛同を表明

**CDP**  
DISCLOSURE INSIGHT ACTION

CDP2020 :  
気候変動「A-」  
水セキュリティ「B」評価を獲得

## デンカパフォーマンスエラストマー(DPE)の環境経営の推進について

### プレスリリース一覧（当社ホームページ）

|             |  |
|-------------|--|
| 2019年6月19日  | 「当社米国子会社における環境負荷低減の取り組みについて」<br><a href="https://www.denka.co.jp/storage/news/pdf/621/20190619_statement_jp.pdf">https://www.denka.co.jp/storage/news/pdf/621/20190619_statement_jp.pdf</a>                |
| 2020年2月14日  | 「当社米国子会社に対する訴訟の提起に関するお知らせ」<br><a href="https://www.denka.co.jp/storage/news/pdf/695/20200214_denka_dpe.pdf">https://www.denka.co.jp/storage/news/pdf/695/20200214_denka_dpe.pdf</a>                        |
|             | 「アメリカ環境保護庁におけるクロロプレンモノマー毒性評価の見直しについて」<br><a href="https://www.denka.co.jp/storage/news/pdf/696/20200214_denka_statement.pdf">https://www.denka.co.jp/storage/news/pdf/696/20200214_denka_statement.pdf</a> |
| 2020年6月8日   | 「DPE の自発的な取り組みによる85%の排出削減達成をLDEQ が承認」<br><a href="https://www.denka.co.jp/storage/news/pdf/736/20200608_denka_dpe.pdf">https://www.denka.co.jp/storage/news/pdf/736/20200608_denka_dpe.pdf</a>             |
| 2020年8月7日   | 「アメリカ環境保護庁によるクロロプレンモノマー毒性評価見直しが査読プロセスに移行」<br><a href="https://www.denka.co.jp/storage/news/pdf/751/20200807_denka_dpe.pdf">https://www.denka.co.jp/storage/news/pdf/751/20200807_denka_dpe.pdf</a>         |
| 2020年12月17日 | 「米国クロロプレンモノマー製造従事者に関する最新の疫学的研究結果について」<br><a href="https://www.denka.co.jp/storage/news/pdf/799/20201217_denka_dpe.pdf">https://www.denka.co.jp/storage/news/pdf/799/20201217_denka_dpe.pdf</a>             |

- 最新のサイエンスにもとづく毒性評価の見直し
- 疫学・統計調査の裏付け（外部専門家による疫学的研究、ルイジアナ州腫瘍統計局）
- 設備投資により環境負荷物質排出量85%削減

## 業績予想の適切な利用に関する説明

(将来に関する記述等についてのご注意)

本資料に掲載されている業績の見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

Possibility of chemistry

**Denka**