



# 価値創造プロセス

今後想定される未来世界に対して、100年以上の歴史の強みをもつ6つの経営資本を活かして企業価値創造と、持続可能な社会の実現に向けて取り組んでいます。


## INPUT (6つの経営資本)




**人的資本**  
グローバルで多様な人材  
・従業員数(連結) 6,406人  
(2023年3月31日時点)  
・2022年度女性管理職比率 3.5%  
・2022年度外国籍社員比率 16%




**知的資本**  
メガトレンドを捉えた幅広い要素技術  
・研究拠点 国内1+海外3拠点  
・2022年度研究要員数 853人  
・世界シェアNo.1 13製品以上




**自然資本**  
資源の有効活用  
・2022年度再生可能エネルギー比率 32%  
・水力発電所 17箇所



**製造資本**  
グローバルな競争力を支える生産体制  
・製造拠点 国内13+海外9拠点  
・2022年度設備投資額 393億円



**社会関係資本**  
ステークホルダーとのパートナーシップ  
・パートナーシップ構築宣言  
・マルチステークホルダー方針



**財務資本**  
価値創造のための財務基盤と投資  
・連結総資産 5,922億円  
・2022年度戦略投資 156億円

## BUSINESS MODEL



# OUTPUT

新事業開発部門

▶ [P33-34](#)

電子・  
先端プロダクツ部門

▶ [P43-44](#)

ライフイノベーション  
部門

▶ [P45-46](#)

エラストマー・インフラ  
ソリューション部門

▶ [P47-48](#)

ポリマー  
ソリューション部門

▶ [P49-50](#)

# OUTCOME (社会への貢献)

## 化学の力で世界をよりよくするスペシャリストになる

### 持続可能性・企業価値向上

営業利益額(2030年度)  
**1,000**億円以上(営業利益率15%以上)

ROE(2030年度)  
**15%**以上

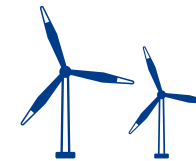
ROIC(2030年度)  
**10%**以上

スペシャリティ・メガトレンド・  
サステナビリティの3要素をそなえた  
「3つ星事業」  
**100%**

戦略投資(成長・プロセス・環境・M&A)  
8年間合計 **3,600**億円

研究開発費(基礎研究500億円を含む)  
8年間合計 **1,800**億円

### 持続可能な社会への貢献



- 現代のエネルギーへの普遍的アクセス確保(7.1)
- 再生可能エネルギー利用拡大(7.2)
- エネルギー効率の改善(7.3)



- 伝染病・感染症の根絶(3.3)
- 非感染症疾患による早期死亡率の低下(3.4)
- ユニバーサルヘルスカバレッジの達成(3.8)



- 安全・安価な住宅と基本的サービス(11.1)
- 安全で使いやすい持続可能な輸送システム(11.2)



- 持続可能な都市化と差別のない人間居住(11.3)
- 大気環境や廃棄物の管理を通じた、都市の環境影響軽減(11.6)

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS