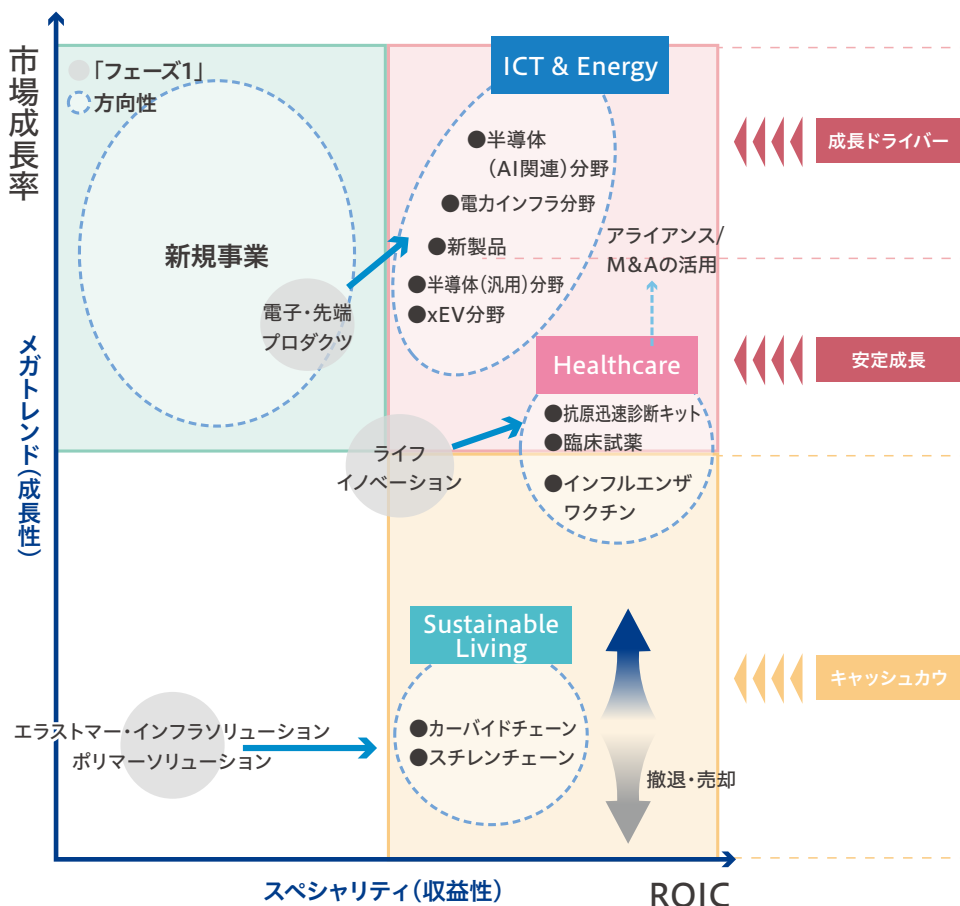


市場成長×デンカのポートフォリオ戦略

4象限分析

ICT & Energyは、市場成長率の高いAI・電力インフラ分野を成長ドライバーとして、デンカが得意とする最先端サーマルマネジメントに注力します。Healthcareは、安定成長の追求と、診断分野におけるアライアンス/M&Aを活用した拡大成長戦略を進めます。Sustainable Livingは、事業モデル転換、構造改革によるキャッシュカウ化を目指します。



「戦略的拡大」「先行投資の刈り取り」「資本効率改善・事業モデル転換」の3つの戦略にメリハリをつけて実行

戦略	戦略的拡大	先行投資の刈り取り	資本効率改善・事業モデル転換
ICT & Energy サーマルマネジメントにおけるキーマテリアルを供給し最先端分野でのデファクト化を実現	【半導体(AI関連)】 スネクトン® 球状アルミナ 球状シリカ 新規グレード開発(窒化ホウ素など) 【電力インフラ】 アセチレンブラック アルシソク	【半導体(汎用)】 球状アルミナ 球状シリカ 高機能フィルム 【xEV】 球状アルミナ 窒化珪素(粉) アセチレンブラック	【xEV】 電子回路基板(セラミックス基板・金属基板)
Healthcare 既存診断事業での安定成長と業界におけるアライアンス形成(M&A含む)のフロントランナーへ	【診断分野(新規)】 アライアンス形成(M&A含む)のフロントランナー	【診断分野】 抗原診断迅速キット 臨床試験 【予防分野】 インフルエンザワクチン	
Sustainable Living 事業チェーン最適化・再構築によるキャッシュカウ化を実現した上で勝ち残る事業のみへのポートフォリオ変革を断行			カーバイドチェーン(クロロブレンゴム、他) スチレンチェーン(スチレンモノマー機能樹脂 他)