

Denka Report 2026

デンカレポート2026統合報告書

■ 真正性表明

デンカレポート2026統合報告書は、デンカグループの中長期的な価値創造に焦点を当てた、総合的な企業情報をお伝えすることを目指しています。

本報告書では、経営計画「Mission 2030」のフェーズ2（2026～2028年度）の概要と成長戦略に基づく各活動の説明に軸を置くとともに、当社の成長をけん引する製品であるスネクトン®の特集記事、人財戦略を担う実務担当者の座談会などをご紹介します。

今年度の報告書は、経営企画部（ESG経営推進）とコーポレートコミュニケーション部（IR）の2部門が中心となり作成いたしました。

私は、編集責任を負う担当役員として、本報告書が各部署の緊密な連携と、取締役会、経営委員会などの経営陣による議論および確認・承認を経た正当なプロセスで作成され、デンカグループの状況を適正に表していることを表明します。

本報告書が、デンカグループの持続的成長と持続可能な社会の実現に向けた取り組みをご理解いただく一助となれば幸いです。本報告書に忌憚のないご意見をお寄せいただきたくお願い申し上げます。今後とも皆さまとの対話を通じて、情報開示の充実とともに、企業価値の向上に努めてまいります。

常務執行役員 経営企画部担当 原 敬

Contents

真正性表明／目次	P02
「デンカレポート2026」について	P03
デンカの企業価値の創出	P04
デンカの価値創造ストーリー	P05

Vision

Our Vision	P07
経営計画「Mission 2030」の	
企業価値創出口ジック	P08
ありたい姿	P09
社長メッセージ	P10
特集「AI時代を支える先端材料」	P16
CFOメッセージ	P20

Mission 2030 フェーズ2

経営計画「Mission 2030」フェーズ2	P25
-------------------------	-----

At a glance

一目でわかるデンカグループ	P29
デンカの軌跡	P30

デンカの企業価値

マテリアリティ（経営重要課題）	P32
サステナビリティ委員会	P34
デンカの取り組み・KPI・	
企業価値創造のつながり	P36

事業によるキャッシュ創出

市場成長×デンカのポートフォリオ戦略	P37
ICT & Energy	P38
Healthcare	P42
TOPIC I カイノス特集	P45
Sustainable Living	P47

将来に向けた成長率の向上

デンカの無形資産経営による価値創造	P51
新事業開発部門	P52
生産技術部門・プロセス革新	P56
生産技術部門・DDX	P58
(Social) 人財価値創造	P61
SPECIAL TALK－人財戦略部座談会－	P65

資本コストの最小化

サステナビリティ経営の推進体制	P68
(Environment) サステナビリティの追求	P69
(Governance) 経営価値創造	P77
安全最優先	P86
品質保証マネジメント	P88
リスクマネジメント	P90
デンカグループ コンプライアンス	P96
ステークホルダーとの対話	P98

Financial information

11ヵ年財務サマリー	P101
会社概要	P102