# ポートフォリオ変革委員会

「3つ星事業」を100%にするため、社長を委員長とする「ポート フォリオ変革委員会 | が2023年度にスタートしました。1~2つ星 事業の施策検討や確認を実施しています。

1つ星かつ赤字である6つの事業については、2024年度末まで に方針を決定し、期間を決めた最終施策を実施予定です。その内、 クロロプレンゴム事業の抜本的対策については最優先事項として 決定します。

また、スチレン系樹脂製品についても、販売と生産体制の最適 化を進めます。



### ●3つ星事業とは?

スペシャリティ・メガト レンド・サステナビリ ティの3要素をそなえ た事業。それぞれに定 められた基準を満た すことで星が付与され ます。







球状シリカ・ 球状アルミナ

新型コロナウイルス 抗原迅速診断キット

#### ポートフォリオ変革委員会での検討プロセス



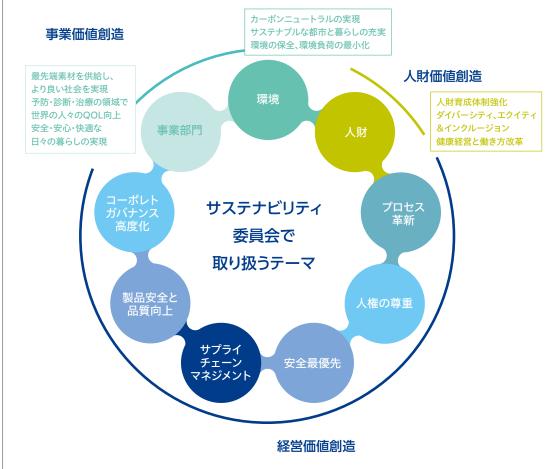
### ●「3つ星事業 | 100%達成に向けた取り組み状況

6つの事業(合計営業捐益△150億円)で期限を決めた 最終施策を実施

- ①Toyokalon 事業の製造拠点集約
- ②Y フィルムおよびカラリヤン事業撤退
- ③クロロプレンゴム事業の抜本的対策を最優先事項として決定 需要動向、為替動向、原料市況、BCP対策等様々な観点から、青海工場および米国DPEでのクロロプレンゴムの最適生産能力を精査

# サステナビリティ委員会 サスティナビリティ推進体制

経営計画「Mission 2030」で掲げる非財務目標の進捗状況を管理するため、「サステナビリティ委 員会 |を設置しました。本委員会は執行部門内の組織として設置しており、委員長を社長、委員は 管理部門担当役員で構成されています。また、会長・常勤監査等委員・社外取締役がオブザーバー として参加しています。年間5回開催を予定し、以下のテーマに沿った執行部門の取り組みを審議 し、その結果等について取締役会へ報告・提言します。



管理部門:活動状況と非財務KPIの進捗状況を報告

事業部門:サステナビリティ課題に対する、事業を通じた解決と、リスクと機会への対応を報告