

価値創造プロセス

今後想定される未来世界に対して、109年の歴史で培う6つの経営資本を活かして、経営価値を創造し、持続可能な社会の実現に取り組んでいます。

INPUT (6つの経営資本)



人的資本

▶P61

グローバルで多様な人財

- ・従業員数(連結) 6514人
(2024年3月31日時点)
- ・2023年度女性管理職比率 4.8%
- ・2023年度外国籍社員比率 15.6%



知的資本

▶P33

メガトレンドを捉えたコア技術

- ・研究拠点 国内1+海外3拠点
- ・2023年度研究要員数 864人



自然資本

▶P55

資源の有効活用

- ・2023年度再生可能エネルギー比率 41%
- ・水力発電所 17カ所 ※合併会社所有含む



製造資本

グローバルな競争力を支える生産体制

- ・製造拠点 国内13+海外9拠点
- ・2023年度設備投資額 437億円



社会関係資本

▶82

ステークホルダーとのパートナーシップ



財務資本

▶P29

価値創造のための財務基盤と投資

- ・連結総資産 6,162億44百万円
- ・ネットDEレシオ 0.45倍

PURPOSE 化学の力で世界をよりよくするスペシャリストになる。

BUSINESS MODEL

経営計画「Mission 2030」 ▶P23-32



事業価値創造



人財価値創造

経営価値創造

マテリアリティ ▶P15-16

サステナビリティ社会への責任と貢献

事業基盤の強化

OUTPUT

新事業開発部門

▶ P33-38

電子・
先端プロダクツ部門

▶ P43-44

ライフイノベーション
部門

▶ P45-46

エラストマー・インフラ
ソリューション部門

▶ P47-48

ポリマー
ソリューション部門

▶ P49-50

OUTCOME

持続可能性・企業価値向上

営業利益額(2030年度)
1,000億円以上(営業利益率15%以上)

ROE(2030年度)
15%以上

ROIC(2030年度)
10%以上

スペシャリティ・メガトレンド・
サステナビリティの3要素をそなえた
「3つ星事業」
100%

投資キャッシュフロー
8年間合計 **4,700**億円

研究開発費(基礎研究500億円を含む)
8年間合計 **1,800**億円

持続可能な社会への貢献

ICT&Energy



- 現代のエネルギーへの普遍的アクセス確保(7.1)
- 再生可能エネルギー利用拡大(7.2)
- エネルギー効率の改善(7.3)

Healthcare



- 伝染病・感染症の根絶(3.3)
- 非感染症疾患による早期死亡率の低下(3.4)
- ユニバーサルヘルスカバレッジの達成(3.8)

Sustainable Living



- 安全・安価な住宅と基本的サービス(11.1)
- 安全で使いやすい持続可能な輸送システム(11.2)
- 持続可能な都市化と差別のない人間居住(11.3)
- 大気環境や廃棄物の管理を通じた、都市の環境影響軽減(11.6)

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS