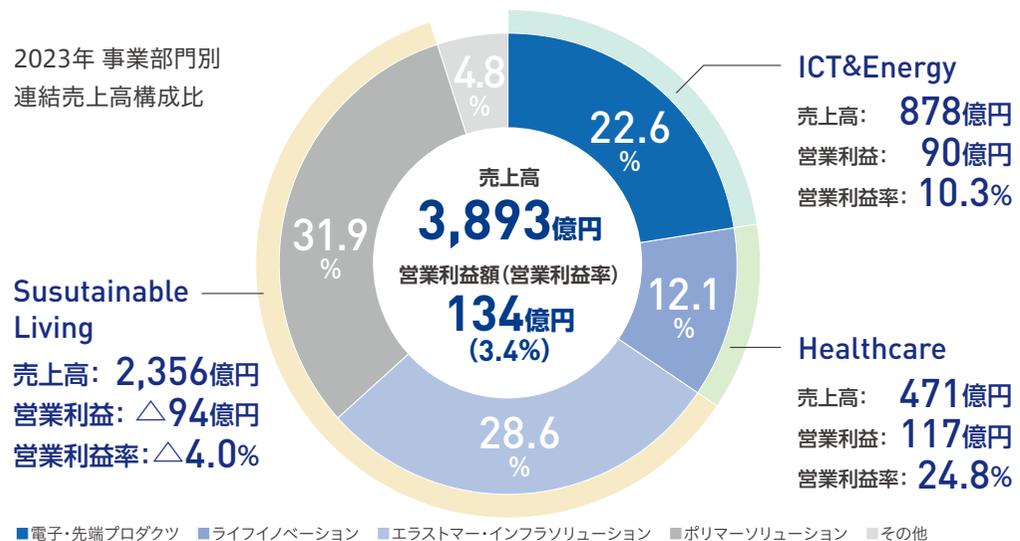


At a glance

デンカレポート2024では、経営計画「Mission 2030」の目標達成に向けた各種取り組みと、2025年度には再び最高益を目指せる基盤を確立するための具体的な施策について詳しくご説明します。

■ デンカグループの事業と2023年度業績



Point

積極的な株主還元方針を維持しながら、厳選した戦略投資、ポートフォリオ変革、ベストプラクティスプロジェクトを推進することにより、業績を成長軌道に戻します。

投資計画の見直し

投資案件の厳選
8年間の投資キャッシュフローの1,000億円削減を目指す

ポートフォリオ変革

最優先事項:
クロロブレンゴム事業の抜本的対策

ベストプラクティスプロジェクト

コスト削減
2026年度 100億円/年以上
業務効率化
従業員1人ひとりの成長

積極的な株主還元方針

総還元性向50%
(経営計画8年間累計)
将来キャッシュフローなども加味し、1株当たり配当額の維持・増加を目指す

■ 数字で見るデンカグループ

<p>創業 109年</p>	<p>水力発電 17か所 140,290kW</p> <p>※2024年8月現在/合併会社の当社分を含む</p>	<p>連結従業員数 6,514人</p> <p>※2024年3月末時点</p>	<p>海外売上高比率 43.2%</p> <p>※2023年度</p>	<p>製造拠点 国内 13+海外 9拠点</p> <p>※2024年4月1日時点</p>
---------------------------	--	--	--	--