

新年好。值此 2025 年来临之际，我谨向各位致以诚挚的问候。

去年是全球性的选举年，由年初的台湾开始，印度、法国、英国、美国和日本都实施了重要选举。在其中的许多国家或地区，选举以政府更迭、或执政党议席大幅减少而告终。此外，乌克兰、巴勒斯坦的冲突仍在持续，随着特朗普政府的卷土重来，人们担心未来中美关系将进一步恶化。与此同时，在经济方面，许多国家的通胀状况得到缓解，央行正逐步下调利率。包括日本在内，经济总体保持平稳，但中国经济前景不容乐观，德国制造业表现不佳，非人工智能相关半导体的需求复苏缓慢、以及电池电动汽车需求的放缓都成为不安因素。

去年是经营计划 Mission2030 的第二年，我们基于“挑战”、“诚实”、“共鸣”的核心价值观，继续以“Make the world a better place as specialists in chemistry”为目标，以“面向 2030 年，通过提升人财价值和经营价值，专注于创造融合专业性、大趋势和可持续发展三大要素的事业价值”为使命，大力开展了业务活动。然而，由于氯丁橡胶业务的低迷、电子和尖端先进产品部门、聚合物解决方案部门的盈利增长乏力，加之成本的增加，盈利方面仍面临巨大困境。

今年我们的目标是，首先要重建氯丁橡胶业务，同时通过新设备的投产来提高盈利能力。在重点领域之一的 ICT & Energy 领域，除了产能提高的散热片工厂的全面投产外，低诱电系列等高附加值的无机粉体的工厂、以及产能提高的氮化硅生产工厂也有望投产。并且，我们还将发售低介电有机绝缘材料 SNETON。

在 Healthcare 领域，将启动新工厂，生产出货量持续居高的抗原快速诊断试剂盒和临床试剂。同时，在 Sustainable Living 领域，聚乙烯排水管的新工厂将于九州投产，化学品回收工厂也将正式投入运营。

作为抑制成本增加的措施，我们将大力推进正在全公司范围内实施的最佳实践项目，以确保实现成本削减。

我们在前年曾出现严重质量问题，并遭受灾害。有鉴于此，我们着力于“打造高心理安全度的职场”，作为解决这些问题的根本措施。

另外，从 4 月份开始，公司上下将禁止在工作时间吸烟，进一步推进健康管理，这是创造人财价值的重点方针之一。

今年将迎来公司成立 110 周年庆。

我们目前的经营业绩依然举步维艰，这在电化悠久的历史中也实属罕见。马丁·路德·金 (Martin Luther King Jr.)，也就是我们熟知的金牧师，在其人生最后一次演讲中曾经说过，“只有在黑暗中才能看到璀璨的星辰” (Only in the darkness can you see the stars)。形势越是严峻，各类课题就越将显露无遗。希望我们能够义无反顾地致力于课题的解决。

在这新年伊始之际，谨向全球的电化集团员工及其家人、以及所有相关人士致以新年的美好祝愿，祝各位健康多福，希望所有的事业所和关联企业都能做到无事故、无灾害。安全第一！

2025年1月1日

电化株式会社
代表取缔役社长
今井 俊夫