

## 新年贺词

新年好。值此 2024 年来临之际，我谨向各位致以诚挚的问候。

去年，日本国内将新冠下调为 5 类传染病，个人消费和设备投资等也开始回升，经济情况正稳步恢复。但纵观全球形势，前景仍不明朗。前途未卜的巴以问题和旷日持久的俄乌冲突，中国的个人消费及出口低迷，欧美的物价高涨及金融紧缩，再加上全球性气候变动导致自然灾害频发等，全球经济的不确定性持续增强。

对我们电化而言，2023 年是新愿景和经营计划 Mission 2030 的开局之年，我们本着“挑战”、“诚实”、“共鸣”这 3 个核心价值，以“Make the world a better place as specialists in chemistry.” 为目标，迈出了完成“创造事业价值”、“创造人财价值”和“创造经营价值”这 3 个领域所设定的 2030 年 KPI 的第一步。

具体而言，我们在 1 月份设立了 CVC (Corporate venture capital)，推出了以创造新事业和获得新技术为目标的新措施。在作为重点领域之一的 ICT&E 领域，10 月我们在泰国设立了制造销售乙炔黑的合资公司，并决定建设拥有年 11,000 吨生产能力的工厂。今后我们还将在需求增长显著的 xEV 锂离子电池、海上风力发电高压输电电缆等领域确保稳定供应。在 Healthcare 领域，为了增强用于治疗癌症的病毒 G47 Δ 药剂的制造能力，我们决定投资约 120 亿日元，努力构建“治疗”领域的牢固基础。此外，我们还启动了使用新一代 mRNA 技术（即：复制子技术）的季节性流感疫苗的共同研发工作。在 Sustainable Living 领域，5 月我们与美国的 Transform Materials 公司启动了以确立低碳乙炔生产流程为目标、利用通过微波等离子体使用甲烷分解乙炔和氢气的制造技术的措施。此外，东洋苯乙烯公司的化学品回收成套设备也即将在千叶工厂建成。

但同时，在产品质量方面我们也发现了第三方认证等不当行为。并且，在 6 月 14 日，青海工厂还发生了配管破裂导致死亡的事故。此外，还多次发生小火灾及其他事故，给附近居民和众多交易方以及相关方造成了不便和担忧。我们在作为制造业最优先事项的安全管理和质量保证方面发生了这些严重事态，对此，我们必须深刻反思，诚实且真挚地努力挽回失去的信任。

此外，虽然业绩方面出现了低谷，但我们计划在今年改善现有事业的收支情况，启动新产品，同时在全公司推进降低成本的项目，以完成 Mission 2030 为目标重回增长轨道。Mission 2030 的开局之年，情况非常严峻。前几天，我偶然在电视上看到了阿里巴巴创业者马云先生的讲话，对他说的“A great company is born in winter”这句话印象深刻。我希望我们也能跨越这个严寒的冬季，重生为更强更新的电化。

在这里，我为全世界的电化集团员工及其家人们以及所有相关人员的健康与幸福祈祷，希望所有的事业所和关联企业都能做到无事故、无灾害。我的年初致辞到此结束。安全第一！

2024 年 1 月 1 日

电化株式会社  
代表取缔役社长  
今井俊夫