



## 新年致辞

新年快乐！值此 2020 年初之际，致以诚挚地问候。

去年，我们从“平成”进入了“令和”，拉开了一个新时代的帷幕，今年是“Denka Value-Up”的第 2 年，为了有效地体现第一年的政策成果我们需要继续不懈的努力。

另一方面，由于世界经济发展速度放缓的形势不断加剧，半导体领域的调整局面长期化等，Denka 周边的环境变得越来越严峻。加上，中美贸易摩擦等无法预测的事件接踵而至。

但是，“Denka Value-Up”中提出的目标绝不动摇。针对世界发展的大趋势，xEV 相关产品及医疗健康领域等特殊业务的增长，利用内部、外部技术资源的 CR 等基础业务，结合生产过程的改革，公司正在加大速度向着高度化发展。

“Denka Value-Up”的最终目标是通过达成“专业化融合”、“可持续增长”且“稳健地增长”这三个增长愿景，实现 ESG 经营。

为了实现最终的目标，我们需要强化风险管理。和去年一样，今年仍然需要继续彻底地执行三项措施。

第一项举措是要高度注重安全。

一直以来我们虽然都在推进安全活动，却并没有引起足够的重视，这样显然是不行的。

我们要将“安全第一”的意识重新渗透入整个事业场所之中，加快“真正安全化”进程，并且努力提高现场操作人员的“动机”。

第二项要致力的举措是强化合规性。

为了维护本公司值得信赖的声誉，既要提高每一位员工不营私舞弊的意识，也要建立一个不营私舞弊的组织，通过这两方面希望可以进一步持续推进加强品质的合规性。此外，去年制定了新的“内部通报规定”，在此呼吁大家要积极地充分利用这一规定。

第三项举措是防备自然灾害。

去年，自然灾害在全国各地肆虐，造成了巨大的破坏。我们生活在一个不能将自然灾害作为意料之外的特殊现象来对待的时代。最优先考虑生命是无庸

置疑的，还必须以拥有更多独一无二的产品作为企业的责任与义务，推进实现原材料的多次购买、设备机器的灾害风险评估、人力资源的复合化，以及确保供应链不会发生故障。

以上就是应对三大风险所推进的举措，我们的目标是使 Denka 集团团结一致，成为一家能够更好地履行社会责任的公司。

2020 年 1 月 1 日

Denka 株式会社  
代表取缔役社长 山本 学