



新年致辞

新年好！值此新春佳节谨祝大家新年快乐。

回顾去年一年，全球经济因保护主义抬头，未来前景愈发不明朗。日本国内也自然灾害加剧，异常气候频发，同时还因接二连三爆出的企业丑闻导致整个产业界的信任度降低。

在这样的环境下，电化启动了经营计划“Denka Value-Up”。为了在接下来的 100 年也能保持不断发展，电化描绘了“三大成长愿景”作为理想状态，整个集团为实现这三大愿景而努力不懈。

为了实现第一项愿景“形成专长融合体”，电化将经营资源集中于医疗保健、环境能源、高附加值的基础设施三大重点领域。在为满足未来需求迅速进行投资的同时，不屈不挠地推进开拓海外市场，由此在全公司明确专长融合体的方向性。

在第二项愿景“通过革新流程，追求持续性成长”当中，电化引进了先进数码技术，如在工厂中有效应用 IoT、AI、大数据来诊断异常预兆等，并且推进使用机器人的自动化、省力化，同时在研究开发与业务流程当中也积极推进应用大数据及 RPA 等。

在第三项愿景“通过推进工作方式改革，实现健全的成长”当中，为了进行让每名员工保持工作与生活双方面的和谐、并且具有价值感和充实感的工作方式改革，以及建立可以最大限度地发挥出多种人才活力的环境，电化推进了包括标准化、轻劳化、多语言化在内的多样化措施。

在实现这三大成长愿景的基础上，我们认为保持高度的伦理观是受到社会信任的基本条件。“环境”、“安全第一”、“人才培养、活用”、“社会贡献”等重视 ESG 视角的经营构成了本公司的基础。同时，本公司作为化学公司，将“安全”视为所有事业活动的最优先事项。为了实现本质上的安全化，我们将持续贯彻降低风险的活动。在“安全防范”方面，我们也将加强包括风险评估在内的风险管理，追求更加安全的流程。

相信在今后几年内，日本社会和全球都会发生巨大变化。让我们电化集团团结一致，将这一变化作为进一步成长的动力，为实现成为在世界舞台上占有一席之地的专长化学公司而努力拼搏吧！

2019 年元旦

电化株式会社
代表取缔役社长 山本 学