

《Denka 报告书 2020》第三方意见

特定非营利活动法人 循环型社会研究会
理事 山口民雄



本篇第三方意见是以我在报告书的制作过程中提交的评论为基础，经过交换意见后进行执笔的。在交换意见时贵公司对评论进行了诚恳的应对，使我确信今后报告书将会得到更进一步的改善。另外本报告中还介绍了有关固定格式性的公开无法正确反映现实的事例等，我自身也受到了很大的启发，很值得参考。

对本报告书高度评价以下 3 点。

第 1 点是在指出各种各样“改革”成果的同时也表明了采取措施的热情。达尔文曾经说过，“唯一能够生存下来的物种，并不是那些最强壮的，也不是那些最聪明的，而是那些能够适应变化的。”目前正处于视野不良的漩涡之中，迄今为止的成功经验不再适用，需要新的经营战略以及能够令其得到实现的对策。成长战略中提出的事业结构改革及经营结构改革顺应了这些要求，带有“只有真正被社会需要的企业才能够生存下去”这一危机意识，显示出 Denka 正是“能够适应变化的”。藤原社外取缔役在致辞中说到“我强烈地感受到本公司作为发展中成长企业的魅力”，对此我想本报告书的众多读者也会有同感吧。

第 2 点是对“环境”也进行了重大改革。在 2019 年版中作为 ESG 经营之一提到了环境，但在本报告中，环境与成长战略、事业战略并列，而且作为环境战略记载在战略的开头。对其意义虽然没有明确记载，但这一定位使我联想起 SDGs 的婚礼蛋糕模式。即经济是由社会支持、社会是由环境支持而成立的这一认识。同时，针对气候变化及时响应 2020 年 10 月日本的“碳中和宣言”，面向同样的目标开始了举措。我期待贵公司能够将预测和回溯结合起来，树立新的 2030 年、2040 年目标，为实现目标加大举措力度。另外，贵公司已表明支持 TCFD，情景分析预计的风险和机遇得到了验证。我希望贵公司能够注意，下一年度之后要明确记载 4 大核心要素（治理、战略、风险管理、指标及目标），同时不够充分的公开有时也伴随着风险。

第 3 点是通过具体事例指出了 Purpose（存在的意义）。面向 SDGs 中指定的 2030 年的世界，在“责任与贡献”这一标题下，写着“以 SDGs 目标 12 ‘制造责任、使用责任’为中心，

以循环经济的思考方式为基础，Denka 集团的课题及应履行的社会责任”，从中可以感受到 Purpose。Purpose 目前正在逐渐成为经营上的重要关键词。这是因为找到了工作意义的员工能够更高度地完成更多的工作并得到飞跃性成长的事实已经被证明。要获得可持续发展，比起利润更需要重视 Purpose，这点必不可少。IIRC（国际综合报告理事会）公开了一份叫做“purpose beyond profit”（企业存在的意义超越利润）的报告书，指出拥有 Purpose 的企业盈利能力高，市场价值总额也更高。我期待贵公司的员工们也能够仔细阅读这份报告，坚定信心。

为了今后进一步提高报告书的品质，我希望贵公司探讨以下事项。那就是“最重要课题（Materiality）的选定”。目前的最重要课题（Materiality）是 2017 年根据 GRI 指南选定的，通常定位为选定“CSR 的重要课题”。因此，我认为“为了进一步明确与经营计划 Denka Value-Up 的关系，从 2020 年度起将最重要课题（Materiality）的定义从‘CSR 最重要的课题’改为‘经营最重要的课题’”。我想这个定义的变更能够得到众多方面的赞同，因此我希望贵公司能够根据这个定义选定新的最重要课题（Materiality）。顺便说一下，在 IIRC 的框架中也将最重要课题（Materiality）定义为“如果事项对机构在短期、中期或长期创造价值的能力产生实质性影响，则具有重要性”。“经营最重要的课题”不正是这个定义本身吗？

另外，关于 COVID-19 虽然完全无法预测什么时候会结束，但我希望贵公司能在 2021 年版中总括性记载对 COVID-19 的应对。我认为对世界性大流行的应对能力能够体现出组织的弹性，对综合报告书来说必不可少。需要的记载项目我认为有在新冠疫情中的“经营环境的变化与应对”、“机遇与风险”、“包括工作方式改革在内的传染病管理”以及“资本财务战略”等。

循环型社会研究会：旨在从地球的角度来考察应该继承至下一代、与自然生态系统和谐并存的社会理想形态，并且面向在地区内形成市民、企业、行政的循环型社会，对相关措施进行研究、支援、实践的市民团体。在可持续发展研讨会上研究报告书的理想形态并提出建议。

URL:<http://junkanken.com/>