

高分子综合方案部门



部长致辞

面对中国乙烯产能扩张和碳中和投资需求的双重挑战，日本石化行业正迎来30年难遇的重大转折点。行业正站在十字路口，致力于向可持续发展且具有高增长潜力的产业模式转型。各公司不仅致力于提高产品附加值，业界联合和重组的势头也日益高涨。

在这种堪称行业“地壳变动”的形势下，高分子解决方案部门将进行彻底的结构改革，以确保业务的可持续性发展。本公司的特点在于经营从原材料苯乙烯单体到下游食品包装材料的整个苯乙烯产业链。

执行役員
高分子综合方案部部长

原 敬

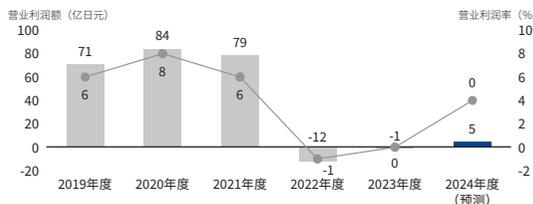
更值得一提的是，2024年3月起，我们的新型聚苯乙烯化学循环工厂开始投入运营，使我们成为推动循环经济的日本领跑者。我们正在构思一个充分利用生产基地大多位于日本最大需求地——首都圈千叶县这一优势的改革方案。

此外，“价格调整”、“成本降低”、“销售最大化（销售对象业务组合改革、开拓新市场）”以及“彻底的结构改革”成为了2024年度的重点课题。

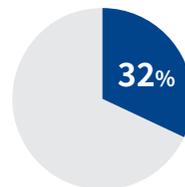
销售额变化



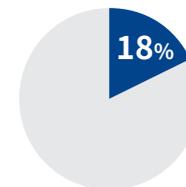
营业利润额/营业利润率变化



占总销售额 (2023年度) 比例



占总销售额的员工比例 (2023年度)



为实现经营计划“Mission2030”目标而努力

重点领域及市场

汽车 能源产业 住宅和家电
食品包装材料 化妆品和发制品

【主要产品】

- 高功能苯乙烯树脂 (MS、IP、ABS)
- 用于油气田钻井和建筑材料等的特殊添加剂 (聚乙烯醇)
- 建筑材料、柔性空调材料
雨水槽、铝管 (Denka Astec)

- 高功能苯乙烯树脂 (可丽冷、MS、AS)
- 耐油、高耐热、高强度薄壁板材 (BOPS)
- 功能性阻隔板材
- 假发/接发用原丝 (Toyokalon)

【2023年 业绩】

- 化学循环工厂于2024年3月开始运营。(东洋苯乙烯与电化)
- 获得“ISCC PLUS认证 (国际可持续发展和碳认证)”

- 开始销售能够耐受微波炉高温的耐热耐油BOPS “Dual Light”
- 推出适合主流款式 (三股辫风格) 的高蓬松度及触感良好的原丝

【2026年 计划】

- 密切关注石化行业趋势，致力于优化各业务的运营模式，包括考虑潜在的联盟合作
- ①苯乙烯产业链结构改革
- ②提高投资回报率
- ③应对地缘政治风险
- ④推进数字化转型
- ⑤创造新业务
- ⑥推进循环经济

【部门愿景 (2030年 理想姿态)】

- Portfolio transformation:
通过业务组合变革、增加附加价值、创造新业务、建立联盟来提高企业价值
- Sustainable&Disruptive Innovation:
通过最大限度地利用苯乙烯产业链和电化的关键技术进行创新，以及通过“M&A和利用外部资源进行创新”，创造新的三星业务
- Ahead to Green:
·苯乙烯化学循环
·推进环保项目
·构筑从上游到下游，与地方社会合作的循环经济模型

SWOT分析

- 从原料生产到加工产品的一体化生产销售体系（苯乙烯类产品）
- 捕捉环保需求，开发树脂及其加工产品
- 以日本国内和新加坡的双据点体制开展全球业务
- 高分子结构设计、控制技术及其对应薄膜、薄板、合成纤维的多种树脂加工技术
- 材料及加工产品的相乘效果与综合方案提案、新产品开发力量

优势 **S** **O** 机遇

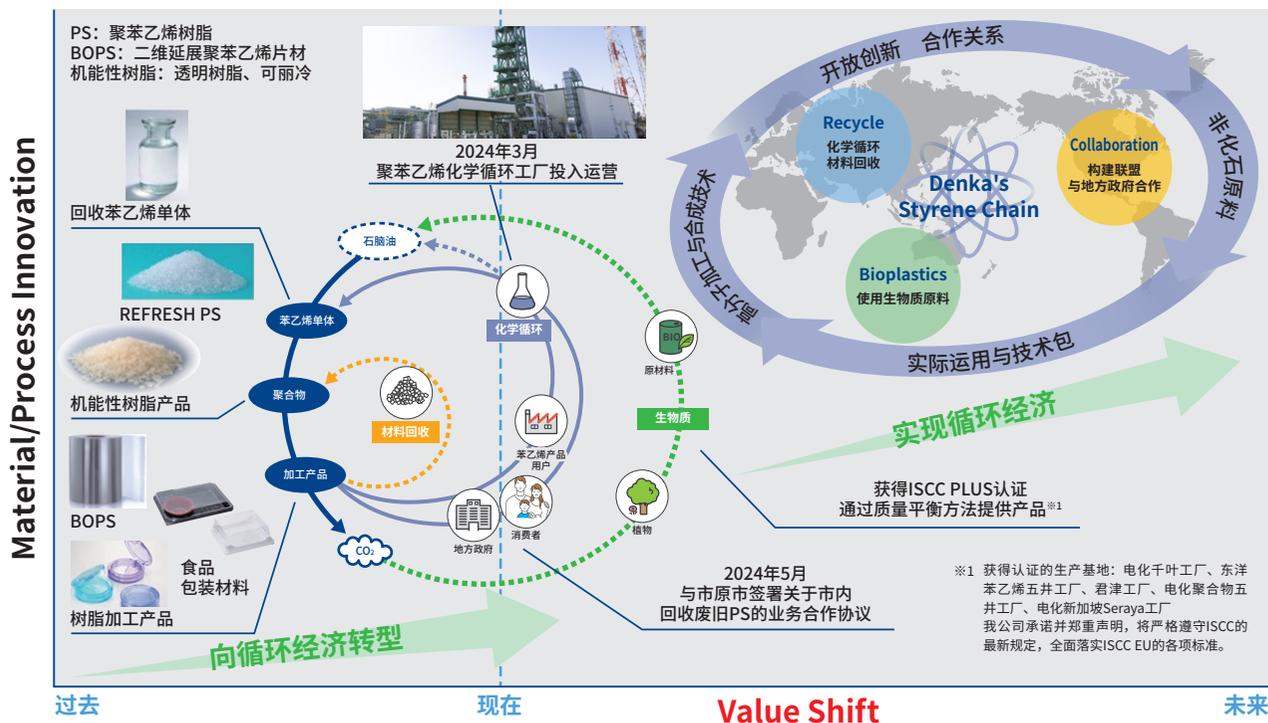
- 全球供需平衡的变化
- 石脑油、苯等原料价格变化与产品价格调整之间的时间延迟

劣势 **W** **T** 风险

- 捕捉环保需求，开发树脂及其加工产品
- 顺应资源循环趋势，活用从原料到加工产品的一体化生产体制的优势来构建资源循环体系
- 多样化产品群多种应用的研究
- 面向社会实施的聚苯乙烯化学循环示范工厂投入运营

- 由于塑料造成的环境问题所带来的需求减少（特别是一次性产品）
- 日本国内外竞争企业产品质量提升所带来的价格战白热化
- 各种原料采购的不稳定（价格上涨、供应链）
- 全球石化行业重组

高分子综合方案部门整体的价值观转换



通过业务为社会做贡献

电化集团将充分利用苯乙烯产业链的特点，通过实现循环经济为社会提供新的价值

我们的聚苯乙烯等苯乙烯树脂广泛应用于食品包装、化妆品容器等透明树脂制品，以及液晶电视等多种领域，是丰富社会生活不可或缺的材料。然而近年来，随着海洋塑料问题和碳中和等环境问题日益受到关注，对聚苯乙烯的要求也越来越严格。因此，电化与权益法适用关联公司东洋苯乙烯认为有必要构建新的资源循环型回收系统，决定共同运营化学循环工厂。2024年3月，位于千叶工厂内的聚苯乙烯化学循环工厂开始投入运营。

这是一项新的举措，主要回收以食品包装为主的废弃容器（消费后材料）和薄片、容器制造工厂（工序）产生的边角料（工业后材料），通过化学分解后再生利用为塑料产品原料，是实现循环经济的第一步。

在这一举措中，我们与千叶县市原市签署了业务合作协定，致力于实现循环经济并为地区社会发展做贡献。

此外，电化、东洋苯乙烯和电化聚合物在苯乙烯产业链上获得了ISCC PLUS认证，进一步提高了这一举措的实效性。

【未来动向】

迄今为止，我们一直专注于开发和销售能最大限度发挥本公司材料特点的苯乙烯树脂产品。今后，我们将在充分利用已积累的基础技术的同时，推进环保产品开发、回收利用技术开发及其社会实施。为实现循环经济，我们将与各位利益相关者携手共进，共创美好未来。

※1 获得认证的生产基地：电化千叶工厂、东洋苯乙烯五井工厂、君津工厂、电化聚合物五井工厂、电化新加坡Seraya工厂
 我公司承诺并郑重声明，将严格遵守ISCC的最新规定，全面落实ISCC EU的各项标准。