

世界に誇れる、化学を。

Denka

化学の力で世界をよりよくする
スペシャリストになる

新しい未来に向けて いまデンカが目指すこと

2023年4月、デンカグループは新たな挑戦をはじめました

グループの中核となっていく若手社員が、世界の未来予測からつくりあげた構想に経営陣の想いをのせた「新たなビジョン」をつくりました。そして、この「ビジョン」を礎(いしずえ)とした経営計画「Mission 2030」をスタートしました

化学の未知なる可能性を活かして、世界を、社会をよりよく変えていくために、私たちは挑戦し続けます

2030

人財・経営価値を高め
スペシャリティ・メガトレンド・サステナビリティの
3要素をそなえた事業価値創造に集中する

売上高 6,000億円

営業利益額 1,000億円

営業利益率 15%以上

2026

売上高 5,500億円

営業利益額 600億円

営業利益率 10%以上

2023

4月

新たなビジョン・経営計画「Mission 2030」
スタート

「ビジョン策定プロジェクト」始動

さまざまな部門から
若手従業員44人が参画

2022

世界の未来を予測する
さまざまなデータを分析

未来の世界に、デンカだから貢献できること

未来世界

再エネの拡大

自動車の電動化

海洋プラスチック問題

自然災害の増加

DX、AI、5Gの

市場拡大

世界の人口増加

水・食糧の不足

インフラ需要の増大

広がる社会不安

- ・政治的・軍事的緊張の高まり
- ・富の偏在、格差の固定化
- ・地域紛争・テロリズム
- ・サプライチェーンの混乱

メガトレンド



再生可能
エネルギー
への転換



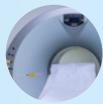
モビリティ
大変革



半導体
デバイス需要
拡大



医療ニーズ
高度化



革新的な
医療技術の
進歩



食糧・
水資源
枯渇



インフラ
需要増大

3つの注力分野と市場シェア

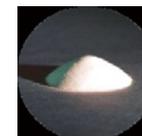
ICT&Energy

最先端素材を供給し
より良い社会を実現

世界No.1



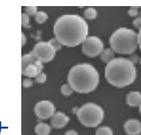
アセチレン
ブラック



溶融シリカ



窒化ケイ素



球状
アルミナ



半導体
キャリア
テープ

Healthcare

予防・診断・治療の領域で
世界の人々のQOL向上



世界No.1
C反応性蛋白(CRP)
測定試薬

国内No.1

抗原迅速診断キット



世界No.1



クロロブレ
ン
ゴム



MS樹脂



ABS用
耐熱付与剤

Sustainable Living

安全・安心・快適な
日々の暮らしの実現

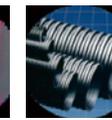
国内No.1



液状
腐植酸肥料



腐植酸
苦土肥料



農業用
排水資材



特殊混和材

世界に誇れる、化学を。

Denka

デンカレポート2023 統合報告書

Contents

Prologue

新しい未来に向けて
いまデンカが目指すこと……………01

Report story

デンカレポート2023の論理構成……………04

Vision

デンカのVision……………05
社長メッセージ……………06
社長対談……………10
Vision Project
～Visionをどのようにつくったか?～……………15
私たちのVision～若手社員のメッセージ～……………16
デンカの軌跡～社会発展への貢献～……………17
価値創造プロセス……………19
経営重要課題(マテリアリティ)……………21

Strategy

前経営計画「Denka Value-Up」の振り返り……………23
経営計画「Mission 2030」……………25
事業価値創造……………26
人財価値創造・経営価値創造……………27
ポートフォリオ変革委員会・
サステナビリティ委員会……………28
主要財務・非財務データ……………29

財務戦略……………31
Innovation(研究開発、知的財産)……………33
座談会～新事業創出の強化・CVC設立～……………37
Technology(プロセス革新、デジタル戦略)……………41
電子・先端プロダクツ部門……………43
ライフインベーション部門……………45
エラストマー・インフラソリューション部門……………47
ポリマーソリューション部門……………49

ESG management

Environment……………51
Social(人財価値創造の取り組み)……………57
Governance……………61
会長メッセージ……………61
社外取締役座談会……………62
安全最優先……………72
リスクマネジメント……………73
デンカグループ コンプライアンス……………77
品質保証マネジメント……………80

Stakeholders

ステークホルダーとの対話……………81

Financial Information

財務サマリー(11ヵ年)……………83
企業情報……………84

編集方針

「デンカレポート2023」は、株主・投資家をはじめとしたステークホルダーの皆さまへ、ESG経営の観点から中長期的な価値創造に焦点を当てた、総合的な企業情報をお伝えすることを目指しています。
また、ESG情報サイトでは、ESG情報を包括的かつタイムリーに報告いたします。

■ 対象期間

原則として2022年度(2022年4月1日から2023年3月31日)を対象期間としていますが、2023年度の活動についても一部報告しています。また、パフォーマンス指標(数値)に関しては、過去数年分の実績を含めて掲載しています。
発行日:2023年9月29日

■ 報告対象組織

本報告書の記事は、デンカグループ(連結)を対象としています。但し報告データによっては集計範囲が異なる場合があります。それぞれの報告対象範囲を記載しています。

■ 参考ガイドライン

- ・GRI「GRIスタンダード」2021年版
- ・環境省「環境報告ガイドライン2018年版」
- ・IIRC「統合フレームワーク」2021年版

■ お問い合わせ先

デンカ株式会社 経営企画部
〒103-8338 東京都中央区日本橋室町2-1-1
日本橋三井タワー
TEL:03-5290-5510 FAX:03-5290-5149
e-mail:
denkareport@denka.co.jp

<https://www.denka.co.jp>

■ デンカレポートの概要

